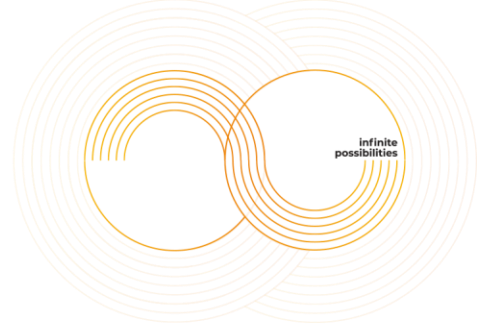




OZYASAR
TEL



ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

01.01.2025-31.03.2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

- Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 1 34015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye
• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

+90 212 547 16 45

+90 212 634 04 44

+90 212 735 34 57

+90 212 735 24 11

info@ozyasar.com.tr

www.ozyasar.com.tr



1. GENEL BİLGİLER

Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş., 1973 yılında, Onursal Başkanımız Ahmet Çokyaşar tarafından kurulmuştur. Şirket, başta sıcak daldırma galvanizli tel olmak üzere, tel ve tel mamulleri alanında katma değerli ürünler üretmekte, enerji, altyapı, kablo, otomotiv, yapı, tarım, mobilya, ambalaj, beyaz eşya, çevre ve güvenlik sistemleri sektörlerine hizmet vermektedir.

Şirketimiz, müşterilerine kaliteli ve güvenilir hizmet vermek hedefiyle, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkelerini benimsemiştir. Özyaşar Tel, modern tesislerinde, yüksek standartlarda üretim yapmakta, yurt içi ve yurt dışında güçlü iş birlikleri ve ortaklıklar kurarak metal ve demir-çelik sektöründeki güvenilir iş ortağı kimliğini ve öncü rolünü pekiştirmeyi hedeflemektedir.

1.1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

İşbu faaliyet raporu, 01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ilişkindir.

1.2. ŞİRKET PROFİLİ

Şirketin Ticaret Unvanı	Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.
Merkez Adresi	Seyitnizam Mah.Demirciler Sitesi 10.Cad. Aydaş İş Merkezi B Blok No:7 İç Kapı No: 5 Zeytinburnu/İstanbul
Telefon Numarası	90 212 634 04 44
Faks Numarası	90 212 735 24 11
e-posta Adresi	yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr
KEP Adresi	ozyasar@hs03.kep.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	425.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	103.200.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	121288-0
Mersis No	717002264100011
İnternet Sitesi Adresi	www.ozyasar.com.tr
İşlem Gördüğü Pazar	Borsa İstanbul A.Ş.(BIST) / Ana Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST HALKA ARZ / BIST İSTANBUL / BIST TUM / BIST KATILIM TUM / BIST METAL ANA / BIST SINAİ / BIST TUM-100 / BIST ANA / BIST 500
Borsaya Kote Olma Tarihi	29 Mayıs 2024
İşlem Sembolü	OZYSR
Bağımsız Denetçi	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Sektöründe 51 yılı geride bırakan Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş., (“Şirket” veya “Özyaşar Tel”) bağlı ortaklıkları ile bir bütün olarak; soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, ACSR teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monoton, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, çubuk tel, helezon tel gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştigal etmektedir. 14 Mart 1973 tarihinde faaliyet göstermeye başlayan Özyaşar Tel’in 31 Mart 2025 itibarıyla ortalama personel sayısı 410’dur.



OZYASAR
TEL



Şirketin 31 Mart 2025 itibariyle %50 veya daha fazla paya sahip olduğu bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Unvan	Şirket Tarafından Sahip Olunan Pay
Çokyaşar Halat Mak. Tel Galvanizleme San. Tic.A.Ş.	100%
Çokyaşar Tel Öorme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi San.Tic.A.Ş.	51%
Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI")*	51%

**Şirket'in ilgili iştirakteki pay oranı %51 olmasına rağmen, CWI'in esas sözleşmesinin 8'inci maddesi uyarınca genel kurulun, CWI'in sermayesini tamamını temsil eden pay sahipleriyle toplanacağı ve kararların ancak oy birliği ile alınacağı yönündeki nitelikli nisap düzenlenmekte olması nedeniyle Özyaşar Tel CWI'i tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip değildir.*

İşbu faaliyet raporunda Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraki, hep birlikte **"Grup"** olarak anılacaktır.



Çelik tel ve halat sektöründe faaliyet gösteren Grup, geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Enerji, otomotiv, tarım ve hayvancılık, inşaat, ambalaj, endüstri, çevre ve güvenlik sistemleri, geri dönüşüm, savunma, havacılık, madencilik ve ulaşım gibi pek çok sektöre ara mal ve hammadde temin eden bir sanayi dalı olarak gerek Türkiye'ye gerekse yapmakta olduğu ihracat ile ülkenin dış ticaretine katkı sağlamaktadır.

ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

www.ozyasar.com.tr

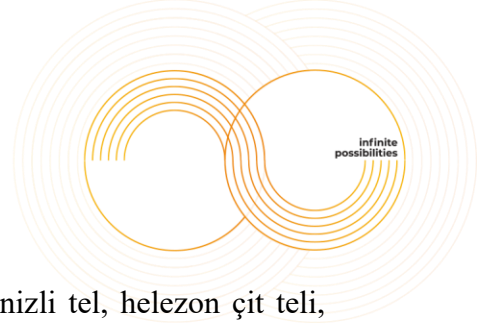
☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr



Grup; soğuk çekilmiş tel, tavlı tel, yağlı balya teli, sıcak daldırma galvanizli tel, helezon çit teli, dikenli tel, PVC kaplı tel, panel çit hasırı, soğuk çekilmiş parlak tel, flanşlı saç direk, çubuk tel, galfan üretimi ve satışı yapmaktadır. Aynı zamanda galvanizli halat, filmaşinden siyah halat, patentli telden siyah halat ve monotron (ACSR) halat üretimi ve satışı da yapmaktadır. Bu faaliyetlerde ana girdi olarak filmaşın, çinko ve enerji kullanılmaktadır.

Özyaşar Tel'in hâkim ortağı olan Çokyaşar Holding A.Ş. bünyesinde; Özyaşar Tel, Çokyaşar Halat, Çokyaşar Tel ve CWI Arnavutluk faaliyet göstermektedir. Bağlı ortaklıklara, iştirake ve faaliyet konularına ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

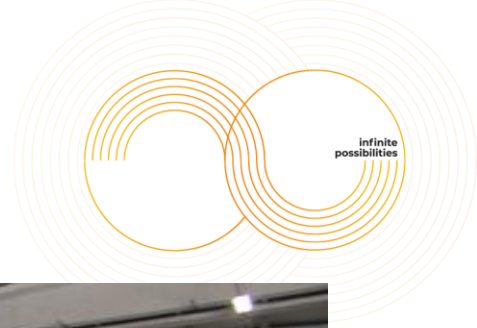
Çokyaşar Halat:

Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme San.Tic.A.Ş. ("**Çokyaşar Halat**") ; 1996 yılında kurulan İzmit Çelik Tel Sanayi Ltd.Şti firmasının 2008 yılında satın alınarak yeniden yapılandırılması ile bugünkü halini almıştır. Merkezi Zeytinburnu/İstanbul'da olan Çokyaşar Halat'ın üretim tesisi Düzce Gümüşova'dadır. 31 Mart 2025 itibariyle çalışan sayısı ortalama 135 olup yaklaşık 40.000 ton yıllık üretim kapasitesine sahiptir. Toplam yaklaşık 23.000 m2 alan üzerine kurulmuş olan tesiste, yaklaşık 11.000 m2'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Çelik tel, çelik halat ve tel mamulleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Halat; çelik halat, monotron ve 0,20 mm'den 15 mm'ye kadar yüksek karbonlu endüstriyel yaylık teller üretmektedir. Özyaşar Tel'den farklı olarak asansör halatı (tragen), vinç halatı, mermerci halatı ve monotron ürünleri ile iştigal etmektedir. Çokyaşar Halat'ın ürettiği ürünler asansörden vinçlere, balıkçılık sektöründen madencilığe, tarım, mobilya, beyaz eşya, otomotiv endüstrisi gibi pek çok alanda kullanılmaktadır.

24/12/2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Çokyaşar Halat'ın 50.500.000 TL olan sermayesinin 299.500.000 TL'lik bedelsiz sermaye artırımını ile 350.000.000 TL olmasına karar verilmiştir. Söz konusu bedelsiz sermaye artırımını 07/01/2025 tarih, 11244 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Çokyaşar Tel:

1992 yılında Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Sanayi A.Ş. unvanı ile İstanbul'da kurulmuştur. Unvanı 2000 yılında "Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş." ("**Çokyaşar Tel**") olarak değiştirilmiştir. Tel ve tel mamulleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Tel, merkez adresini 25 Aralık 2001 tarihinde Adana'ya taşımıştır. 31 Mart 2025 itibariyle ortalama çalışan sayısı 131 olup, yaklaşık 34.000 m² toplam alan üzerine kurulmuş olan tesiste 19.970 m²'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Düşük karbon galvanizli tel ürünlerinin üretimini gerçekleştiren Çokyaşar Tel; geniş ürün yelpazesıyla inşaat, çevre güvenlik sistemleri, tarım, hayvancılık, tekstil ve otomotiv gibi birçok sektöre hizmet vermektedir.



25/12/2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Çokyasar Tel'in 65.000.000 TL olan sermayesinin 355.000.000 TL'lik bedelsiz sermaye artırımını ile 420.000.000 TL olmasına karar verilmiştir. Söz konusu bedelsiz sermaye artırımını 27/12/2024 tarih, 11238 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Çokyasar Tel'in %51'i Özyasar Tel'e ait olup, 420.000.000 TL sermayesini temsil eden ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Özyasar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.	214.200.000	51%
Ruhi Güzel	52.500.000	12,50%
Mehmet Nafi Güzel	52.500.000	12,50%
Fatih Güzel	21.000.000	5%
Hasan Cahit Karakaya	21.000.000	5%
Ayşe Karakaya	21.000.000	5%
Halime Turgut	21.000.000	5%
Hakan Güzel	8.400.000	2%
Vehbi Güzel	8.400.000	2%
Toplam	420.000.000	100%

Cokyasar Wire Industries Albania SHA:

2019 yılında kurulan ve yıllık 30.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI"); 7.000 m²'si kapalı alan olmak üzere, toplam 9.360 m²'lik tesiste faaliyet göstermektedir. Arnavutluk Elbasan'da bulunan fabrikasında standart galvanizli tel, düşük karbon yüksek kaplama galvanizli tel ürünlerini üretmektedir. Özyasar Tel'den farklı olarak, galfan teli üretimi ile de iştirak etmektedir. Özyasar Tel'in ilgili iştirakteki pay oranı %51 olmasına rağmen ilgili şirketi tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip olmamasından dolayı- CWI, konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

www.ozyasar.com.tr

+90 212 634 04 44

+90 212 735 24 11

+90 212 547 16 45

+90 212 735 34 57

info@ozyasar.com.tr



Cokyasar Wire Industries Albania SHA'nın ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı	Sermaye Tutarı (ALL)	Sermaye Payı (%)
Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.	64.362.000	51%
Albametal SHA	61.838.000	49%
Toplam	126.200.000	100%

1.3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

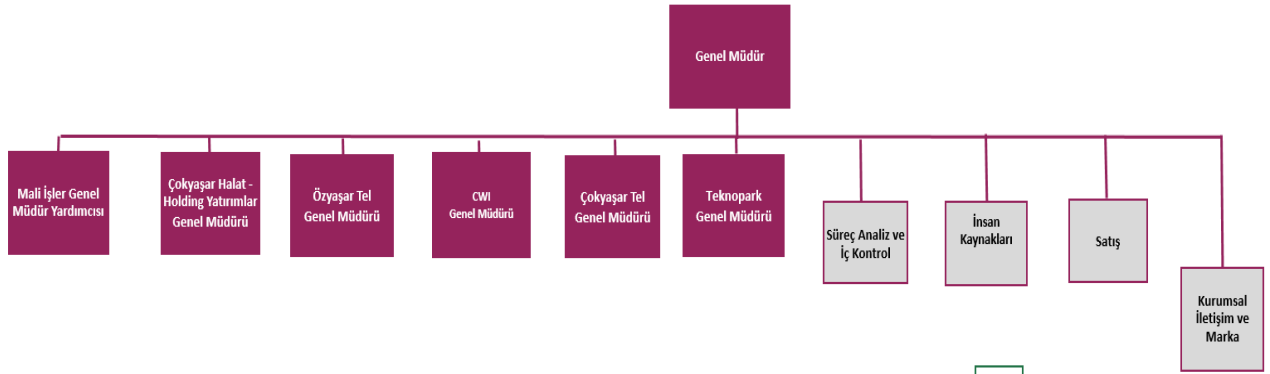
Şirket Esas Sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6.maddesi uyarınca, şirketin çıkarılmış sermayesini temsil eden 103.200.000 adet payın 21.250.000 adedi A Grubu ve 81.950.000 adedi B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7.maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim Kurulunun çoğunluğu, A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Şirket Esas Sözleşmesinin “Genel Kurul” başlıklı 16.maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.



Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı, Soyadı / Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Çokyaşar Holding Anonim Şirketi	57.600.000	55,81	66,74
Ömer Çokyaşar	7.742.500	7,50	8,63
Derviş Ali Çokyaşar	7.898.500	7,65	8,71
Halka Açık Kısım	29.959.000	29,04	15,92
Toplam	103.200.000	100	100

1.4. ŞİRKETİN ORGANİZASYON ŞEMASI



1.5. HALKA ARZ SÜRECİNE İLİŞKİN ÖZET BİLGİLER

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 85.000.000 TL'den 103.200.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 18.200.000. TL ve ek satış dahil mevcut ortaklardan Çokyaşar Holding A.Ş.'nin sahip olduğu 10.340.000 TL, Derviş Ali Çokyaşar'ın sahip olduğu 1.300.000 TL ve Ömer Çokyaşar'ın sahip olduğu 1.300.000 TL nominal değerli olmak üzere toplam 13.000.000 TL nominal değerli paylarının 28,00 TL sabit fiyattan halka arzına ilişkin İzahnamesi ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.05.2024 tarih ve 2024/25 sayılı toplantısında onaylanmıştır.

Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında 1 TL nominal değerli payın 28,00 TL sabit fiyattan Borsa dışında talep toplama işlemleri 23-24 Mayıs 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Özyaşar Tel sermaye artırımından 493.547.600 TL net halka arz geliri elde etmiştir.

Şirket'in 17.05.2024 tarihinde KAP'ta ilan edilen Fon Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor'da halka arzdan beklenen net gelirin - İşletme Sermayesini Güçlendirilmesi (%30) - Finansman Maliyetinin Azaltılması (%40) - Yatırım Finansmanı ve Makine/Ekipman Alımları (%30) alanlarında kullanılmasının planlandığı kamuoyuna bildirilmiştir.

1.6. DÖNEM İÇERİSİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.



2. YÖNETİM KURULU

31.03.2025 itibariyle Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Ömer Çokyaşar	Yönetim Kurulu Başkanı	20.01.2023	20.01.2026
Derviş Ali Çokyaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.01.2023	20.01.2026
Ümit Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.01.2023	20.01.2026
Tayfun Şentürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	7.08.2024	20.01.2026
Erman Korkusuz	Yönetim Kurulu Üyesi	10.10.2024	20.01.2026

2.1.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında yürüttükleri görev bulunmamaktadır.

2.2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatlerin Toplamı: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

31.03.2025	Tutar (TL)
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı*	2.642.571

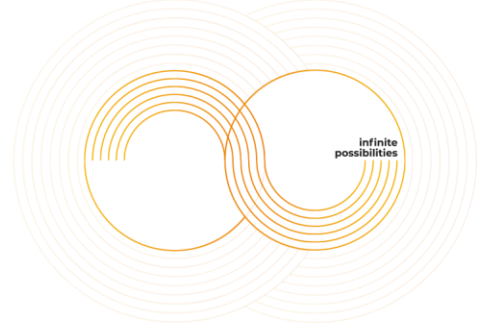
(*) Üst düzey yöneticiler olarak; Yönetim Kurulu Üyelerini belirlemiştir.

2.3.YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Şirket Yönetim Kurulunun kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde Yönetim Kurulu Komitelerinin aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir.

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ümit Bozer	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun Şentürk	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ümit Bozer	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun Şentürk	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ümit Bozer	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun Şentürk	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emel Armağan	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yönetim Kurulu Üyesi değil

3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi
Hakan Türeyen	Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş. Genel Müdürü
Emre Beştepe	Özyaşar Tel Teknopark Şubesi Genel Müdürü
İbrahim Korkusuz	Çokyaşar Halat ve Grup Yatırımlar Genel Müdürü
Soner Cevher	Çokyaşar Tel Genel Müdürü
Sıtkı Serdar Giral	CFO

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Şirket ve bağlı ortaklıkları olan Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. ve Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. ve iştiraki olan Çokyaşar Wire Industries Albania S.H.A. ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, acsr teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, galfan teli, çubuk tel, helezon gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştigal etmektedir.



4.2- 2024 Yılı Çelik Sektörü Genel Trendleri

2024 yılı itibarıyla çelik sektöründe küresel düzeyde dönüşüm rüzgârları esmeye devam etmektedir. Özellikle Avrupa Birliği'nin iklim politikaları ve sürdürülebilirlik baskısı doğrultusunda, sektör düşük karbonlu üretim modellerine hızla yönelmektedir. Yeşil çelik üretimi, elektrikli ark ocakları (EAO) ve hidrojen bazlı teknolojilerle birlikte gündeme gelmiştir. AB'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi regülasyonları, ihracat yapan firmaları karbon emisyonlarını düşürmeye zorlamakta, dolayısıyla geri dönüştürülmüş hurda kullanımı daha fazla tercih edilmektedir.

Sektörde dijitalleşme hız kazanmış ve üretim süreçlerinde dijital teknolojilerin entegrasyonu kritik hâle gelmiştir. Yapay zeka, nesnelerin interneti (IoT) ve büyük veri analitiği; kalite kontrol, verimlilik ve kestirimci bakım süreçlerinde yoğun şekilde kullanılmaktadır. ERP ve MES sistemlerinin entegrasyonu ile birlikte, akıllı fabrikalara geçiş süreci hızlanmaktadır. Bu dijital dönüşüm, rekabet avantajı sağlamada belirleyici bir unsur haline gelmiştir.

Çelik talebi, geleneksel olarak inşaat ve otomotiv sektörlerinden gelse de 2024 yılında yenilenebilir enerji, elektrikli araçlar ve altyapı yatırımları gibi yeni alanlarda büyüme gözlemlenmektedir. Özellikle rüzgar ve güneş enerjisi projelerinde çelik talebi artarken, batarya üretim altyapıları da özel ürün ihtiyacını beraberinde getirmiştir. Bu dönüşüm, üreticilerin ürün çeşitlendirmesi ve müşteri odaklı çözümler sunmasını gerekli kılmaktadır.

Jeopolitik gelişmelerin etkisiyle tedarik zincirleri yeniden şekillenmektedir. Ukrayna-Rusya savaşı, Kızıldeniz hattındaki krizler ve artan navlun maliyetleri; çelik üreticilerini yerel ve bölgesel tedarikçilerle daha yakın çalışmaya yönlendirmiştir. Lojistik optimizasyonu, üretimin devamlılığı için stratejik bir öncelik hâline gelmiştir.

2024 yılında kapasite fazlalığı ve küresel rekabetin yarattığı fiyat baskısı devam etmektedir. Özellikle Çin'in yüksek üretim hacmi, dünya çelik fiyatları üzerinde aşağı yönlü bir etki yaratmaktadır. Bu durum, firmaların stok yönetimi, satış politikaları ve fiyatlandırma stratejilerini daha dikkatli yürütmelerini zorunlu kılmaktadır.

Son olarak, çevresel sürdürülebilirlik beklentileri ile birlikte sertifikasyon ve ürün izlenebilirliği büyük önem kazanmıştır. Müşteriler artık üretim süreçlerinin şeffaflığına ve çevresel etkilerine daha fazla önem vermektedir. OEKO-TEX®, ISO 14064, EPD gibi belgeler; hem iç pazarda hem ihracatta önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır.

Genel olarak 2024 yılı, çelik sektörünün sadece üretim odaklı değil; aynı zamanda çevreci, teknolojik ve müşteri odaklı bir dönüşüm içerisinde olduğunu ortaya koymaktadır.

Kaynaklar:

1. World Steel Association (worldsteel.org) – World Steel in Figures 2024 ve güncel sektörel analiz raporları
2. OECD Steel Committee Reports – 2023 sonu ve 2024 başı küresel üretim, ticaret ve sürdürülebilirlik eğilimleri
3. European Steel Association (EUROFER) – European Steel Market Outlook 2024
4. McKinsey & Company – Decarbonization in steel: the next frontier
5. Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) – 2024 sektörel değerlendirmeler
6. Metal Expert, Platts, MEPS gibi sektörel yayınlar



4.3 2025 Yılı İlk Çeyrek Çelik Sektörü Görünümü

2025 yılının ilk çeyreğinde çelik sektörü küresel düzeyde belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır. Özellikle Avrupa'da ekonomik büyümenin yavaşlaması ve sanayi üretimindeki zayıflık, sektöre olumsuz yansımıştır. Avrupa Çelik Derneği (EUROFER), görünür çelik tüketimi tahminini %3,8'den %2,2'ye çekerek beklentilerini aşağı yönlü revize etmiştir. 2024 yılında yaşanan %2,3'lük tüketim düşüşü de bu görünümü desteklemektedir. Bu durum, Avrupa pazarındaki çelik üreticileri için daha temkinli bir strateji benimsemeyi zorunlu kılmıştır.

Çin'de ise çelik sektöründe farklı bir dinamik gözlemlenmektedir. Artan küresel korumacılık önlemleri ve ticaret savaşlarının etkisiyle, Çin'in çelik ihracatında 2025'in ikinci çeyreğinde %20'ye varan bir düşüş öngörülmektedir. Bu gerileme, ülke içinde arz fazlası ve fiyat baskısı riskini artırmaktadır. Çin'in iç piyasasında oluşan bu dengesizlik, küresel fiyatlar üzerinde de baskı yaratmaktadır.

Avrupa merkezli çelik üreticileri de zayıf talep nedeniyle ilk çeyrekte ciddi finansal gerilemeler yaşamıştır. İspanyol üretici Acerinox'un net kârı bir önceki yılın aynı dönemine göre %81 oranında azalmış, Finlandiyalı paslanmaz çelik üreticisi Outokumpu ise 49 milyon Euro'luk FAVÖK açıklamış olsa da Avrupa'daki belirsizlikler ve ABD'deki ekonomik durgunluk nedeniyle temkinli bir beklenti içerisinde olduklarını bildirmiştir. Bu tablo, büyük ölçekli üreticilerin bile piyasa koşullarından ciddi şekilde etkilendiğini göstermektedir.

Küresel üretim tahminlerinde de aşağı yönlü revizyonlar yapılmıştır. Fastmarkets'e göre, 2025 yılı için küresel ham çelik üretimi tahmini 1,846 milyar tona düşürülmüştür. Bu değişiklikte, Çin'de inşaat sektöründeki zayıflık ve ihracat kısıtlamaları belirleyici olmuştur. Bu gelişmeler, üretim hacminin yanı sıra stratejik planlamalarda da esnekliği zorunlu kılmaktadır.

Türkiye özelinde ise 2025'in ilk çeyreğine dair detaylı veriler sınırlı olsa da, Avrupa ve Çin'deki gelişmelerin dolaylı etkiler yaratacağı öngörülmektedir. Özellikle Avrupa Birliği'nin uygulamaya başladığı Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), ihracat yapan Türk çelik üreticileri için önemli bir maliyet ve uyum unsuru olarak öne çıkmaktadır. Bu nedenle sürdürülebilirlik ve karbon yönetimi, firmalar açısından stratejik bir öncelik hâline gelmektedir.

Kaynaklar:

1. EUROFER – Economic and Steel Market Outlook 2025-2026, First Quarter
2. Reuters – Acerinox's Q1 Profit Drops 81%
3. Reuters – China Steel Exports Face Trade War Hit
4. Fastmarkets – 2025 Crude Steel Production Forecast
5. Reuters – Outokumpu Meets Q1 Expectations



4.4. Grubun 2025 Yılı İlk Çeyrek Dönem Faaliyetleri

Şirket ve bağlı ortaklıkları, Türkiye sınırları içindeki 3 ayrı ilde sahip oldukları arazilerde kurduğu fabrikalarda ve yurtdışında Arnavutluk'ta yer alan fabrikası ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, ACSR teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, galfan teli, çubuk tel, helezon üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Özyaşar Tel, Türkiye İhracatçılar Meclisinin (TİM'in) İlk 1000 İhracatçı Listesinde yer almaya devam etmektedir.

Satış ve pazarlama faaliyetleri ile ilgili olarak 2024 yılında şirketin ve bağlı ortaklıklarının katıldığı fuarlar :

- ✓ 14- 16 Ocak 2025 tarihinde Almanya'da düzenlenen çevre ve güvenlik sistemleri sektörüne yönelik Perimeter Protection fuarı,
- ✓ 26-28 Şubat 2025 tarihinde Salt Lake City, ABD'de düzenlenen çevre ve güvenlik sistemleri sektörüne yönelik Fencetech fuarı,
- ✓ 28-31 Mart 2025 tarihinde Çin'de düzenlenen yatak endüstrisi sektörüne yönelik Interzum Guangzhou fuarı

Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş. Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) Belgesine sahiptir ve ihracat işlemlerini YYS kapsamında yapmaktadır. Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü

- ✓ Gümrük yükümlülüklerini yerine getiren,
- ✓ Kayıt sistemi düzenli ve izlenebilir olan,
- ✓ Mali yeterliliği bulunan,
- ✓ Emniyet ve güvenlik standartlarına sahip olan,
- ✓ Kendi otokontrolünü yapabilen ve güvenilir firmalara gümrük işlemleri ve lojistik süreçlerinde birtakım kolaylıklar ve imtiyazlar sağlayan uluslararası bir statüdür.

4.3. Yatırımlar

Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları olarak, enerji verimliliğini artırmak ve çevresel etkileri en aza indirmek hedefiyle yenilenebilir enerjiye geçiş, kaynakların doğru ve etkin kullanımı adına önemli adımlar atmaktayız. Bu vizyon doğrultusunda, üretim maliyetlerimizi kontrol altına alabilmek ve çevreye duyarlı enerji kullanımı için, 2025 yılının ilk çeyreğinde Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarımıza odaklandık. GES yatırımları ile hem enerji tüketimimizi optimize etmeyi hem de çevresel etkilerimizi azaltmayı hedefliyoruz.

2024 yılında yapılan ve aşağıda detayları belirtilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarımızla ilgili T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi alınmıştır.



- 1) Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş. Malatya’da iki ayrı lokasyonda GES Yatırımı için gereken adımları atmıştır. 24 Eylül 2024 tarihinde ilk GES Yatırımı kapsamında Malatya İli, Hekimhan İlçesi, Akmağara Köyü, 107 Ada, 49 Parselde 94.008,65 m2’lik arsa alınmıştır. Arsa alım tutarı 13.750.000 TL olup, onaylanan kapasite ilk başta 6.999 kWp iken daha sonra yapılan ÇED (Çevre Etki Değerlemesi) çalışmasının ardından 9.430,20 kWp olarak revize edilmiştir. Böylece yatırımın başında yapılan fizibilite çalışmalarına göre, elektrik tüketiminin %50’den fazla kısmının karşılanması öngörülürken revize ile birlikte bu oran %80 olarak planlanmıştır.
- 2) Özyaşar Tel’in diğer GES yatırımı için 17/12/2024 tarih, 2024/24 Sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden arsa alımı yapılmıştır.

Arsa Lokasyonu: Malatya İli, Doğanşehir İlçesi, Kınalıtaş Köyü, Düzarpalık Mevkii, 119 Ada, 631 Parsel, 72.554,35 m2

Alım Tutarı: 7.500.000 TL

Onaylanan Kapasite: 7000 kWe/8.073 kWp

Yapılan fizibilite çalışmalarına göre, söz konusu GES Yatırımından yılda yaklaşık 12.500.000 kW civarında elektrik üretimi yapılması hedeflenmektedir. Böylece şirketin elektrik tüketim kapasitesinin yaklaşık %69’luk kısmının karşılanması planlanmaktadır.

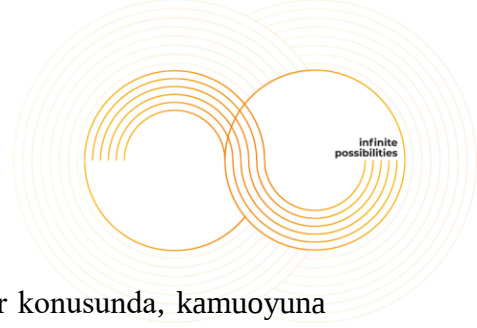
- 3) Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.’nin %100 bağlı ortaklığı olarak faaliyet gösteren Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme San.Tic.A.Ş.’nin 30/10/2024 tarih, 2024/8 Sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden; GES yatırımı için arsa alımı yapılmıştır.

Arsa Lokasyonu: Malatya İli, Battalgazi İlçesi, Şişman Köyü, Kırac Mevkii, 151 Ada, 3 Parsel, 46.922,38 m2

Alım Tutarı: 7.000.000 TL (KDV dâhil)

Bu arsa alımı, 30/10/2024 tarih, 1351578 sayılı KAP açıklamasında duyurulmuştur. 17/12/2024 tarih, 1366271 sayılı İlişkili Taraf İşlemlerine ilişkin KAP açıklamasında ise bu arsanın Özyaşar Tel’in %51 oranında pay sahibi olduğu, bir diğer bağlı ortaklığı olan ve Adana’da faaliyet gösteren Çokyaşar Tel Öorme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi San. Tic. A.Ş.’ye 20 yıllık süre ile kiraya verildiği duyurulmuştur. 20 yıllık toplam kira bedeli (vergiler dahil) 3.630.000 TL’dir. Arsanın kiraya verilmesiyle birlikte, Çokyaşar Halat GES Yatırımını da kısmen Çokyaşar Tel’e devretmiştir. GES Yatırımında Çokyaşar Tel Adana fabrika için onaylanan kapasite 3.346,20 Kwp ve Çokyaşar Halat Düzce fabrika için onaylanan kapasite ise 2.433,60 kWp seviyesindedir.

İşlem tutarları, karşılaştırılabilir mal/hizmet alımı ya da satımında bulunan ve aralarında herhangi bir şekilde ilişki bulunmayan gerçek veya tüzel kişilerin birbirleriyle yaptıkları işlemlerde uygulayacağı piyasa fiyatı ile karşılaştırılarak tespit edilmiş olup, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin İlişkili Taraflarla Gerçekleştirilecek İşlemleri düzenleyen 9. maddesinin 2. fıkrasının (a) bendinde belirtilen %5 oranını aşmadığı için değerlendirilmemiştir.



Güneş Enerjisi Santrali Yatırımlarına ilişkin aşamalar ve diğer gelişmeler konusunda, kamuoyuna gerekli bilgilendirmeler yapılmaya devam edilecektir.

Ayrıca Şirket ve bağlı ortaklıklarının 2025 yılının ilk çeyreğinde yaptıkları yatırımlar hakkında bilgiler aşağıdaki tablolarda detaylandırılmıştır:

Özyaşar Tel Silivri Fabrikası		
Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı TL	Yatırım Yeri
GES YATIRIMI İÇİN YAPILAN HARCAMALAR (ARSA ALIMI DÂHİL)	801.147	Malatya
MAKİNE/EKİPMAN ALIMINA İLİŞKİN YATIRIMLAR	8.675.221	Fabrika
AR-GE MERKEZİ YATIRIMI	5.591.453	Fabrika
ÖZYAŞAR TEL TEKNOPARK ŞUBESİ YATIRIMI	6.696.151	Teknopark
FABRİKA İLE İLGİLİ DİĞER YATIRIMLAR	2.790.628	Fabrika
	24.554.600	

Çokyaşar Halat - Düzce Fabrikası		
Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı TL	Yatırım Yeri
FABRİKA İLE İLGİLİ YAPILAN YATIRIMLAR	1.075.764	Fabrika
	1.075.764	

Çokyaşar Tel - Adana Fabrikası		
Yatırım Kalemi	Yatırım Tutarı TL	Yatırım Yeri
FABRİKA İLE İLGİLİ YAPILAN YATIRIMLAR	23.806.117	Fabrika
	23.806.117	

4.4 Teşvikler

Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları, dış ticaret işlemlerini Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında yapabilmektedir. 30/12/2024 tarihinde Özyaşar Tel'e ait Genel Destek Yatırım Teşvik Belgesinin kapama başvurusu yapılmıştır.

Çokyaşar Tel'in 1 adet Genel Destek, 1 adet Bölgesel Destek olmak üzere toplam 2 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Ayrıca, Çokyaşar Tel, SGK'nın 6111, 5510 ve 14857 sayılı teşviklerinden faydalanmıştır.

Çokyaşar Halat'ın 1 adet Bölgesel Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur. Şirket yurtiçi fuar desteğinden yararlanmıştır. Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve Genel Yatırım Teşvik Belgelerinin kapama başvurusu 28/01/2025 tarihinde yapılmıştır.



OZYASAR
TEL



4.5 Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü - TURQUALITY® Marka Programı Destekleri



TURQUALITY® Marka Programı; Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu sektörlerde, markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarının üretiminden pazarlamasına, satışından satış sonrası verilen hizmetlere kadar bütün süreçlerini kapsayan bir destek sistemi oluşturularak, program kapsamındaki işletme markalarının konumlandırılması, konumlarının güçlendirilmesi ve bu markaların uluslararası pazarlara açılmalarının hızlandırılması ile uluslararası pazarlarda kaliteli Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesini amaçlamaktadır.

TURQUALITY® Projesinin amacı küresel Türk markaları oluşturmaktır. 28.09.2022 tarihinde Grand Thorton tarafından Ön İnceleme Çalışması sonucu yapılan değerlendirme neticesinde Özyaşar Tel şirketimizin ÇOKYAŞAR markasıyla 26.12.2022 tarihi itibarıyla 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Kararın 17. Maddesinin 1. Fıkrasında yer alan Marka destek programı kapsamına alınması uygun görülmüştür. Bu çerçevede kapsama alındığımız 26.12.2022 tarihinden itibaren gerçekleştirilen harcama ve faaliyetlerimiz desteklenmektedir.

Programın nihai hedefine ulaşabilmesini teminen; şirketlerin, kapsama alınan markalarına ve ilgili destek dönemine ilişkin olarak TURQUALITY® Marka Desteklerine ilişkin genelgenin 20. Maddesi çerçevesinde, Ticaret Bakanlığı tarafından yetkilendirilen TURQUALITY® Programı Yönetim Danışmanlığı firmalarından KPMG ile 12.03.2023 tarihi itibarı ile Gelişim Yol Haritası çalışmalarına başlandı. Gelişim Yol Haritası çalışmasının 9.05.2023 tarihi itibarıyla bitmesi üzerine 10.05.2023 tarihinde TURQUALITY® otomasyon sistemi üzerinden Ticaret Bakanlığı'na intikal ettirilmiştir.

Anılan Genelgenin 16.maddesinde belirtildiği üzere şirketimizin destek ödemesi için Gelişim Yol Haritası Çalışması Ticaret Bakanlığı tarafından 28.07.2023 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin ihracatını ve katma değerli ürün payını artırma, alternatif pazarlar yaratma, markalaşma çalışmaları devam etmektedir. Enerji, otomotiv, beyaz eşya gibi kalite hassasiyeti yüksek sektörlerdeki küresel şirketlerle akreditasyon süreçlerini tamamlamış, bu şirketlerin global tesislerinde onaylı tedarikçi listelerine girmiştir. Kaynaklı panel çit ve halat üretimleri ile ürünlerini kendi içinde de katma değerli hale getirmektedir. Ayrıca sürekli fuarlar ve müşteri ziyaretleri ile mevcut pazarlardaki müşteri sayısını artırma, alternatif pazarlar yaratma çabaları sürmektedir. Özyaşar Tel, 2023 yılında TURQUALITY® Marka Programına kabul edilmiştir.

Özyaşar Tel şirketimiz üzerinden, Çokyaşar Markası ile başvurduğumuz TURQUALITY® Marka Teşvik Programından Aralık 2022'den beri faydalanmaktayız.

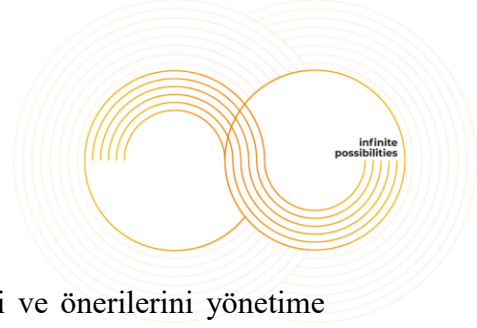
5. SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI İÇİN İNSAN KAYNAKLARI

Etkin risk yönetimi, etkin performans yönetimi ve insan odaklı yaklaşımımızla faaliyetlerimize devam ediyoruz.

Şirket ve bağlı ortaklıkları bünyesinde görev yapan çalışanlarımızın ücret sistemi ve sosyal haklar açısından, mevcut imkânlar çerçevesinde en iyi şekilde tatmin edilmesi amaçlanır. Adil ücret politikası uygulanır. Çalışanlarımıza kendilerini ilgilendiren konularda zamanında ve yeterli



OZYASAR
TEL



bilgilendirmeler, duyurular yapılır. Çalışanların düşüncelerini, görüşlerini ve önerilerini yönetime bildirmelerini kolaylaştırıcı aksiyonlar alınır.

Eğitim ve Gelişim

Şirketimizin başarısı; büyük ölçüde çalışanların yetenek kazanımlarına ve yeteneklerinin geliştirilmesine bağlıdır. Çalışanlarımızın yetenek kazanımlarına yönelik olarak yapılan çalışmalar, hem bireysel gelişimi desteklemek hem de kurum performansını artırmak amacıyla titizlikle yürütülmektedir. Şirketimizde çalışanlarımız en temel paydaş olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle çalışanlarımızın mesleki gelişimleri en öncelikli konularımız arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda Çokyaşar Akademi Programını geliştirmiş bulunuyoruz. Çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimini desteklemek ve ileriye taşımak amacıyla tasarlanmış olan Çokyaşar Akademi Programından tüm çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Dijital akademi aracılığıyla çalışanlarımıza sağlanan kolaylıklar:

- ✓ Kolay Erişim (web ara yüzü ya da mobil uygulama ile)
- ✓ Zamandan Bağımsız Esnek Erişim
- ✓ Dinamik, Sınırsız ve Özgür Öğrenme Kaynakları ile Gelişim
- ✓ Farklı Öğrenme Yöntemleri
- ✓ Etkileşimli Eğitim ve Oyunlaştırma
- ✓ Konu Uzmanları ile Düzenlenen Webinarlar
- ✓ Şirket Stratejilerine Hizalanma

Performans

- ✓ Şirketimizde performans metrik sistemleri bulunmaktadır. Kalite Yönetim Sistemine entegre edilmiş bir Performans Değerlendirme Yönetmeliği mevcuttur. Performans değerlendirme sisteminin geliştirilmesi yönünde çalışmalarımız devam etmektedir.

Sosyal Aktiviteler

İç iletişimin şirket içerisinde çalışanlar ve farklı departmanlar arasında etkileşimi artıracağına bilincindeyiz. Çalışan memnuniyetinin ve iş verimliliğinin, çalışma hayatı ile sosyal yaşamın dengeli bir yapıya kavuşması ile sağlanacağına farkındayız. Bu bağlamda şirketimizde, çalışma arkadaşlarımızın kendilerini daha değerli hissetmeleri ve işe başlayan kişilerin aidiyetlerini pekiştirmek ve motivasyon için şirket içi etkinlikler düzenlenmektedir.

İstihdam, Çeşitlilik ve İnsan

Çalışanlar arasında eşitlik prensibini temel alarak, eşitliğin ve kapsayıcılığın çalışma kültürü haline gelmesi gerektiğinin farkındayız. Şirketimizde çalışanlar arasında işe başlama, terfi, eğitim ile ilgili kararların alınması sırasında ırk, renk, medeni durum, engellilik durumu, yaş, etnik köken, cinsiyet ve milliyet gibi konularda her türlü koşulda eşitlik prensibi ile hareket edilmesi benimsenmiştir. Fırsat eşitliği her zaman ön planda yer almaktadır. Genç çalışanlarımızın dinamizmi ile orta yaş kitlesinin tecrübesinden ilham alarak operasyonel süreçlerimizde çeşitliliği ana odak noktası haline getirdik.

ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

www.ozyasar.com.tr



OZYASAR
TEL



Şirketimizde yetkinliklere göre işe alım yapılmakta olup, iş hayatında fırsat eşitliği sağlamayı temel prensip haline getirmiş bulunmaktayız. Bu anlamda yapılan işin her kademesinde kadın istihdamını destekliyoruz. Ayrıca yönetim mentalitesinde gençlerin istihdamını da bir öncelik olarak kabul ediyoruz. Geleceğin dünyasını ve ülkesini inşa edecek olan, aynı zamanda yarınların lideri olarak gördüğümüz gençlerimizin iş dünyasına adım atmalarının ve deneyim kazanmalarının önemini farkındayız. Bu amaçla şirketimizde üniversite öğrencilerimizin kendilerini geliştirip yenilikçi projelerde görev alarak iş hayatına adım atabilmeleri için Future Stars (Geleceğin Yıldızları) programını hayata geçirdik.



Ayrımcılık yapmadan dil,din, ırk ve fiziksel durum farketmeksizin istihdam sağlanması gerekliliği, İnsan Kaynakları Politikasında temel yapı taşlarımızdan biridir. Bu bağlamda, engelli istihdamına da öncelik verilmekte olup, 16 engelli çalışanımız mevcuttur. Ayrıca fırsat eşitliğinin sağlanması ve etik davranışların standartlarının belirlenmesi amacıyla Şirket bünyesinde Etik İlkeler Yönetmeliği oluşturulmuştur. Bu yönetmelikle Özyaşar Tel'deki, bağlı ortaklıklarındaki ve iştirakindeki çalışanların Şirket çıkarlarına en uygun şekilde davranmasını, Şirket değerlerini korumasını ve etik kurallara koşulsuz olarak uyum sağlamasını amaçlıyoruz. Yönetmelik kapsamında dürüstlük, davranış standartları, gizlilik, ücretlerin gizliliği, yasalara ve mevzuata uygunluk, kişisel menfaat oluşturan haller, kurumsal iletişim, Şirket kaynaklarının kullanımı, davranış ve iletişim, insan hakları, fırsat eşitliği, çalışma saatlerine uyum, siyasi faaliyetler, rüşvet ve yolsuzluk, hediye alma/verme, paydaşlarla iletişim konularına ilişkin usul ve esaslar detaylı olarak tanımlanmıştır. İlgili yönetmelikte işe alma, değerlendirme, terfi, eğitim, gelişim, disiplin, tazminat ve işten çıkarma kararlarının alınması sırasında ırk,renk, yaş, cinsiyet, medeni durum, engellilik durumu, etnik köken veya milliyet gibi faktörlere dayalı ayrımcılığın yapılamayacağı ve herkes için eşit fırsatların esas olduğu vurgulanmıştır.

Etik İlkeler Yönetmeliği çerçevesinde insan hakları yönetiminin çerçevesi de tanımlanmıştır. Buna göre, Özyaşar Tel'de, bağlı ortaklıklarında ve iştirakinde faaliyet gösterdiğimiz her alanda kişilerin hak ve özgürlüklerine tam anlamıyla saygı göstereceğiz ve destekleyeceğiz. Hiçbir koşulda; kişilerin cinsiyeti, etnik kökeni, ırkı, rengi, milliyeti, ekonomik durumu, siyasi düşüncesi, dini ve diğer inanışlarına dayalı ayrımcılığa müsaade edilmeyeceğini açıkça belirtmiş bulunuyoruz. Etik İlkeler Yönetmeliğine ek olarak Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası da Kalite Yönetim Sistemimize entegre edilmiştir.

Yönetmelikte yer alan maddeler ile

ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

www.ozyasar.com.tr

+90 212 634 04 44

+90 212 735 24 11

+90 212 547 16 45

+90 212 735 34 57

info@ozyasar.com.tr



- ✓ Nakit Ödemeler,
- ✓ Komisyon,
- ✓ Hediye ve ağırlama gibi menfaat oluşturabilecek davranışların önüne geçilmektedir.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Grup bünyesinde, Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. ile Birleşik Metal İşçileri Sendikası arasında, 03.03.2025 tarihinde ve 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında kapsayacak şekilde Çokyaşar Halat'ın Düzce Tesisi için toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi ile iş koşulları, sendika temsilcilerinin görev ve yetkileri, iş sözleşmesinin yapılması, içeriği ve sona ermesine ilişkin hususlar düzenlemektedir. Ücret, ikramiye, prim ve paraya ilişkin sosyal yardım konularında toplu iş sözleşmesi hükümleri saklı kalmak kaydıyla işveren, bir sendikaya üye olan işçilerle sendika üyesi olmayan işçiler veya ayrı sendikalara üye olan işçiler arasında, çalışma şartları veya çalıştırmaya son verilmesi bakımından herhangi bir ayırım yapamaz. Anılan toplu iş sözleşmesi kapsamında;

- Toplu iş sözleşmesinde aksi belirtilmedikçe iş sözleşmelerinin toplu iş sözleşmesine aykırı olamayacağı, iş sözleşmelerinin toplu iş sözleşmesine aykırı hükümlerinin yerini toplu iş sözleşmesindeki hükümlerin alacağı, iş sözleşmelerinde düzenlenmeyen hususlarda toplu iş sözleşmesindeki hükümlerin geçerli olacağı ve toplu iş sözleşmesinde iş sözleşmelerine aykırı hükümlerin bulunması hâlinde ise iş sözleşmesinin işçi yararına olan hükümlerin geçerli olacağı,
- Taraf sendika yöneticilerinin, işyeri yetkilisi ile mutabık kalarak mesai saatleri içerisinde işyerini ziyaret edeceği, işçilerle görüşeceği ve toplantı yapacağı,
- İşverenle iş sözleşmesi ilişkisi bulunan ve işyerinde çalışan sendika temsilcilerinin nitelikleri ve sayıları,
- Deneme süreleri, öncelikli işçi alınması esasları, işyeri organizasyonuna ilişkin haftalık, günlük ve mevsimsel çalışma süreleri, izinler ve dinlenme süreleri, işçi sağlığı ve iş güvenliği önlemleri,
- Ücret, fazla çalışma, zam oranları, prim, ikramiye artışları, ölüm, evlenme, doğum, yemek, taşıma, giyim gibi ek sosyal yardımlara ilişkin hususlar,
- Şikâyet ve uyuşmazlıkların çözüm yöntemleri ile disiplin kurulunun teşekkülü, görevleri ve disiplin cezalarına ilişkin hususlar hüküm altına alınmıştır.

Personele ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketin personele ücret dışında sağladığı haklar; tamamlayıcı sağlık sigortası, grup ferdi kaza sigortası, bayram ikramiyesi, evlenme yardımı, doğum yardımı, yakacak yardımı, yemek ve yol yardımından oluşmaktadır.



6. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Müşteri ve çalışan deneyimini geliştirecek dijital dönüşüm faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Grup, stratejik önceliklerini ve uygulamalarını teknolojiadaki değişimleri, değişen pazar ve müşteri gereksinimlerini göz önünde bulundurarak şekillendirmektedir. Şirketimiz, rekabet gücünü sürekli iyileştirmek için üretkenlik ve verimlilik odaklı dijital çalışmalarını stratejik öncelikleri arasında kabul etmektedir.

Halka açık bir şirket olarak Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm alanında Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın ve uygulamak zorunda olduğumuz diğer regülasyonların gerektirdiği geliştirmeleri ve çalışmaları gerçekleştirmeye devam ediyoruz.

7. ÖDÜLLER İLE GELEN SÜRDÜRÜLEBİLİR PERFORMANS

- ❖ Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 2023 yılı için yayınladığı ilk 1000 İhracatçı Listesinde Şirketimiz 594. sırada yer almıştır. Aynı verilere göre; Özyaşar Tel 2023 Yılı Sektör Sıralamasında 45.sırada yer alarak kendi alanında ilk 50 firma arasında olmayı başarmıştır.
- ❖ Çelik tel sektöründe 50 yıldan fazla deneyimi ile Türkiye'nin ihracatçı şirketi Özyaşar Tel, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından yapılan Türkiye'nin ilk 1000 ihracatçı araştırmasında 2023 yılında genel listede 594. sektör sıralamasında 45. sırada yer aldı.
- ❖ Özyaşar Tel olarak İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yeşil Dönüşüm Ödülleri Enerji Verimliliği Projesi kategorisinde 3. lük ödülünü kazandık. Enerji Verimliliği kapsamında, İstanbul Sanayi Odasının açmış olduğu 2024 Yeşil Dönüşüm Ödül Programına "G2 Galvaniz Hattında Çelik Kazan Kullanımı ve Doğalgaz Yakma Sisteminin Modernizasyonu Projesi" ile yaptık. Bu proje kapsamında yılda 7 milyon kWh/yıl doğalgaz tasarrufu sağlanmış olup, 1.500 tonluk karbon (CO2) salınımı önlenmiştir.





OZYASAR
TEL



❖ **Çelik tel ve tel mamüllerinde sektörümüzün 2023 yılı ihracat şampiyonuyuz!**

İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) verilerine göre, şirketimiz Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş., 2023 yılında çelik tel ve tel mamüllerinde Türkiye İhracat Sıralamasında birinci sırada yer almıştır.

❖ **Elimizdeki kaynakları etkin ve verimli kullanarak sürdürülebilir büyüme hedefimize ulaşmış olmanın gururunu yaşadık.**

Fortune Türkiye 500 – 2023 Araştırmasında Özyaşar Tel demir-çelik kategorisinde 4'üncü, en çok ihracat yapan şirketler kategorisinde 158'inci ve Türkiye'nin en büyük 407'inci şirketi olmuştur.

❖ **Özyaşar Tel Silivri fabrikamızda, üretim proseslerinde kullanılmış atık sularımız daha önce ön kimyasal arıtma ünitesinden geçiriliyor ve İSKİ deşarj parametrelerine getirilip deşarj ediliyordu. Kimyasal arıtma sonrasında geliştirdiğimiz ve Mekanik Filtre, UF ve RO ünitelerinden oluşan İleri Teknoloji Arıtma Sistemi ile atık suyumuzun yaklaşık 2/3'ünü geri kazanmaya başladık. Geri kazandığımız bu suyu proseslerimizde tekrar kullanıyoruz. Böylelikle günde ortalama 120-150 ton suyu doğal kaynaklardan tüketmeyerek çevreye katkı sağlıyoruz.**

Şirketimiz; *İleri Teknoloji Atık Su Arıtma Geri Kazanımı Projesi* ile İstanbul Marketing Awards'da Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik – Üretim Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Faaliyeti kategorisinde ödüle layık görüldü.

Söz konusu ödül; *doğal kaynakların korunması, çevresel etkiyi azaltma ve sorumlu üretim* konusundaki kararlılığımızın bir yansımasıdır.

Yenilikçi teknolojilerle üretim süreçlerimizi dönüştürerek, atık suyun geri kazanımı sayesinde su kaynaklarının sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyoruz. Doğaya saygı,

ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

www.ozyasar.com.tr

+90 212 634 04 44

+90 212 735 24 11

+90 212 547 16 45

+90 212 735 34 57

info@ozyasar.com.tr



teknoloji ve inovasyon ile daha yaşanabilir bir geleceği inşa ediyoruz. Aldığımız ödülün ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızın ihracat pazarlarındaki rekabet gücümüzü artırmasını hedefliyoruz.

8. ARAŞTIRMA & GELİŞTİRME (AR-GE) FAALİYETLERİ

2025 yılının ilk çeyreğinde Özyaşar Tel olarak AR-GE odaklı büyüme stratejimizi kararlılıkla sürdürdük. 5746 Sayılı Kanun kapsamında Şubat 2025'te resmi olarak AR-GE Merkezi Belgemizi almamızla birlikte, araştırma-geliştirme faaliyetlerimizi daha kurumsal ve organize bir yapıda sürdürmeye başladık. Bu yeni dönemde hem mevcut projelerimizi derinleştirmeye hem de yeni araştırma alanlarını faaliyet planımıza dahil etmeye odaklandık.

Mart 2025'te gerçekleştirilen Wire Eurasia 2025 Fuarı'na 20 kişilik uzman teknik ekibimizle katılım sağlayarak sektördeki en güncel teknolojileri ve uygulamaları yerinde inceledik. Fuar süresince hem ürün geliştirme ekiplerimiz hem de süreç iyileştirme uzmanlarımız çok sayıda firma ile teknik temas kurarak bilgi alışverişinde bulundu. Bu ziyaretler sonucunda AR-GE Merkezimizde değerlendirilmek üzere birçok yeni fikir ve çözüm önerisi projelendirme sürecine alınmıştır.

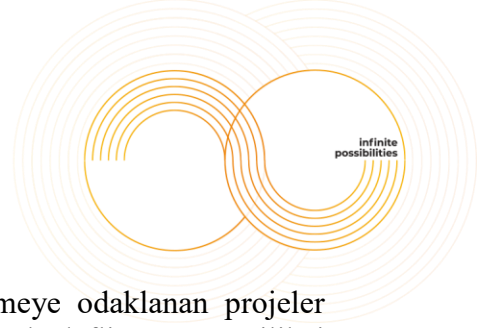
Yeni ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir. Özellikle ithal ikamesi olabilecek teknik ürünler ve çevre dostu proses bileşenleri üzerine odaklanarak, dışa bağımlılığı azaltma ve sürdürülebilir üretim hedefimize katkı sağlayacak somut adımlar atılmaktadır. İlk çeyrek itibarıyla devam eden iki projemizde prototip aşamasına ulaşılmış olup, sanayi testlerine başlanmıştır.

Ayrıca üniversite-sanayi iş birlikleri kapsamında, hem mevcut akademik danışmanlıklarımız sürmekte hem de yeni iş birlikleri tesis edilmektedir. 2025 yılı içinde başta Kocaeli Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi olmak üzere, çeşitli üniversitelerle yeni proje görüşmeleri yapılmaktadır.

AR-GE Merkezimiz yalnızca teknik gelişmelere değil, aynı zamanda bilgi üretimi, patentleme, yayın ve etkinlik katılımlarına da odaklanarak faaliyetlerini çok boyutlu bir şekilde sürdürmektedir. Bu faaliyetlerin daha geniş kitlelere yayılması ve ticarileşmeye katkı sunacak çıktılar üretmesi amaçlanmaktadır.

Ar-Ge çalışmalarımızın yanı sıra, operasyonel mükemmellik hedefi doğrultusunda yürüttüğümüz iyileştirme çalışmaları da devam etmektedir. Üretimden kaliteye, bakım süreçlerinden lojistiğe kadar tüm operasyonel alanlarda verimliliği artırmak, israfları azaltmak ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla yalın üretim, sürekli iyileştirme (Kaizen) ve dijitalleşme odaklı projeler hayata geçirilmektedir. Bu çalışmalar sayesinde hem kaynaklarımızı daha etkin kullanıyor hem de müşteri memnuniyetini artıracak yüksek kaliteli ürün ve hizmetler sunuyoruz. Ar-Ge ve operasyonel mükemmelliği birlikte ele alarak, rekabet gücümüzü artıran entegre bir gelişim yaklaşımı benimsiyoruz.

Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş. olarak sürdürülebilir bir gelecek hedefiyle çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz. Çevre ve Ar-Ge ekiplerimizin katılımıyla gerçekleştirilen İklim Değişikliğine Uyum Çalıştayı'nda yer alarak, sektörümüzün iklim değişikliği karşısındaki sorumluluklarını ve alınması gereken önlemleri detaylı biçimde değerlendirdik. Çalıştayda, iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya ve sanayi süreçlerini bu yeni gerçekliğe uyumlu hale getirmeye yönelik geliştirilen stratejiler, firmamızın sürdürülebilirlik vizyonu ile örtüşen önemli başlıklar



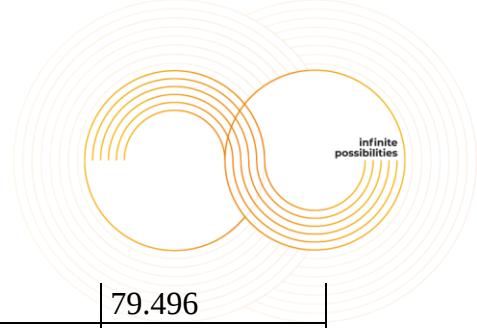
arasında yer aldı. Üretim süreçlerimizde çevresel etkileri minimize etmeye odaklanan projeler geliştirerek, enerji verimliliğini artırmayı ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz. Yenilikçi Ar-Ge çalışmalarıyla daha temiz, daha verimli ve çevre dostu çözümler üretme gayretimiz, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma inancımızın somut bir göstergesidir.

9. FİNANSAL DURUM

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI		
(TL)	31.03.2025	31.12.2024
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	683.912.908	1.061.047.648
Ticari Alacaklar	1.221.869.412	1.271.243.120
Diğer Alacaklar	68.319.660	74.984.047
Stoklar	952.338.020	982.860.726
Peşin Ödenmiş Giderler	90.270.823	53.660.025
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	6.323.479	20.929.937
Diğer Dönen Varlıklar	50.970.055	21.530.256
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	3.074.004.357	3.486.255.759
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	275.994.264	275.507.600
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.390.435	3.187.248
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	134.123.588	134.123.588
Maddi Duran Varlıklar	2.429.007.695	2.414.727.807
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	49.661.132	54.133.448
Peşin Ödenmiş Giderler	60.153.428	66.016.207
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.951.330.542	2.947.695.898
TOPLAM VARLIKLAR	6.025.334.899	6.433.951.657
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	857.049.783	1.350.965.779
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	783.417.699	345.758.211
Ticari Borçlar	741.021.652	1.039.289.515
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	39.509.987	30.447.813
Diğer Borçlar	62.119.654	18.269.418
Ertelenmiş Gelirler	139.729.726	176.061.196
Kısa Vadeli Karşılıklar	25.771.430	21.887.545
Türev Araçlar	0	1.647.866
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.648.619.931	2.984.327.343
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	231.658.406	220.980.998



OZYASAR
TEL



Diğer Borçlar	72.228	79.496
Ertelenmiş Gelirler	0	768.955
Uzun Vadeli Karşılıklar	45.892.626	41.966.801
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	45.892.626	41.966.801
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	162.673.698	163.855.386
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	440.296.958	427.651.636
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.088.916.889	3.411.978.979
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.562.817.648	2.635.669.505
Ödenmiş Sermaye	103.200.000	103.200.000
Sermaye Düzeltme Farkları	842.930.260	842.930.260
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	588.254.814	588.254.814
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	499.639.625	501.358.361
Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	29.465.835	29.465.835
Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	570.460.235	670.328.749
Net Dönem Kârı/Zararı	(71.133.121)	(99.868.514)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	373.600.362	386.303.173
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	2.936.418.010	3.021.972.678
TOPLAM KAYNAKLAR	6.025.334.899	6.433.951.657

31/03/2025 ve 31/03/2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Geçmiş Dönem Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.01- 31.03.2025	01.01- 31.03.2024
Hasılat	1.435.502.809	1.810.584.141
Satışların Maliyeti	(1.280.679.234)	(1.495.544.334)
BRÜT KÂR / (ZARAR)	154.823.575	315.039.807
Genel Yönetim Giderleri	(51.934.519)	(57.543.344)
Pazarlama Giderleri	(125.814.504)	(124.539.107)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	167.070.034	138.886.051
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(107.454.607)	(88.494.234)
ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)	36.689.979	183.349.173
Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	45.325.932	20.768.754
Yatırım Faaliyetlerden Giderler	(1.540.617)	0
FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)	80.475.294	204.117.927
Finansman Gelirleri	72.044.362	38.243.710
Finansman Giderleri (-)	(220.017.846)	(209.279.349)

ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

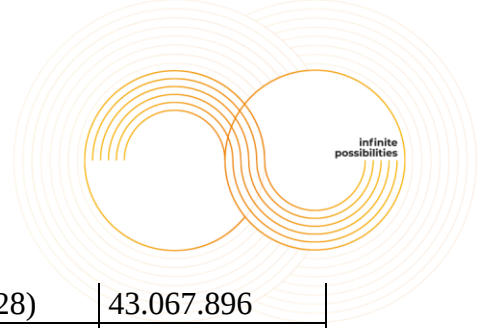
• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

www.ozyasar.com.tr



Parasal Kazanç/(Kayıp). Net	(16.712.228)	43.067.896
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI	(84.210.418)	76.150.184
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	550.203	(32.674.721)
Dönem Vergi (Gideri)/ Geliri	0	(15.089.411)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	550.203	(17.585.310)
DÖNEM KÂRI/ (ZARARI)	(83.660.215)	43.475.463
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(12.527.094)	5.007.605
Ana Ortaklık Gider Payları	(71.133.121)	38.467.858
Pay Başına Kazanç	(0,69)	0,45

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçe yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirketin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 376'ncı maddesi uyarınca düzenlenmiş oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. Periyodik denetimlerin yanı sıra, Entegre Denetim Sistemi ile sürekli denetim ve izleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Sistemde kurulu olan otomatik kontroller ve iş kuralları tarafından SAP sisteminde yer alan kritik süreçler ve bu süreçlere ait veriler sürekli olarak değerlendirilmektedir.

Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket'in, 20 Ocak 2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda kâr dağıtım politikası ve ücretlendirme politikası ile bağış ve yardım politikası onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, sosyal ihtiyaçların karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir.

01/01/2025- 31/03/2025 döneminde Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.'nin yaptığı bağışlar ve yardımlar toplamı 70.000 TL olup Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme San.Tic.A.Ş. ile Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi San.Tic.A.Ş. tarafından yapılmış olan bağış ve yardım bulunmamaktadır.



Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9'uncu maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. numaralı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak- 31 Mart 2025 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun "Not 5- İlişkili Taraf Açıklamaları" başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.

11. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

11.1 Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket ve bağlı ortaklıkları, risk yönetimi çalışmalarında operasyonel, finansal ve stratejik riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, icra ve ilgili birimler tarafından riskler izlenerek ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.

11.2 İleriye Dönük Riskler

11.2.1 Tedarik Riski: Şirketin faaliyetleri, hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Yurt içinden ve yurt dışından sağlanan hammadde tedarikinde sorunlar, tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması ve hammadde fiyatlarındaki değişiklik Şirketin üretimini ve/veya kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Tedarikçilerin hammadde teslimini lojistik, gümrükleme, doğal afetler, salgın hastalık vb. nedenlerle zamanında gerçekleştirilememesi söz konusu olabilir veya yeterli tedarik sağlanamayabilir. Ayrıca hammadde tedarikindeki maliyetler ve dolayısıyla fiyatlar öngörülenin üzerinde artabilir. Bu durumların gerçekleşmesi, şirketin faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek şirketin kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

11.2.2 Enflasyon Riski: Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve kârlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir. Şirketin satışlarının büyük kısmı yurtdışına yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, yurtiçine yapılan satışlarda mamul fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurtiçindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde, şirketin kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirketin satışlarının tamamı dövize endekslidir.

11.2.3 Tahsilat Riski: Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması şirketin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirketin yurtdışı satışlarının büyük bir bölümü Türk Eximbank tarafından alacak sigortası güvencesinde olup, yurtiçinde de alacak sigortaları bazı müşteriler için uygulanmaktadır. Geri kalan



satışları ise peşin olarak yapılmaktadır. Müşterilerin yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle, ödemelerin zamanında yapılamaması şirketin söz konusu sigorta poliçesine başvuru yapmasına sebebiyet verebilir. Alacağın sigortadan tazmin edilme sürecine kadar olan gecikmeli tahsilat durumu şirkette nakit dengesizliğine yol açabilir.

11.2.4 Kur Riski: Şirket faaliyetlerini yürütürken önemli miktarda dış kaynak kullanmaktadır. Şirketin özellikle de hammadde ithalatının ağırlıklı olarak ABD Doları cinsinden yapması, şirketin tedarik sürecinde finansman ihtiyacının doğmasına ve ayrıca bu finansmanın döviz bazlı olması sebebiyle, şirketin kur riskine maruz kalmasına yol açabilir. Şirketin dış finansman ihtiyacı çerçevesinde kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırımları durumunda, şirket nakit akış sorunu yaşayabilir.

11.2.5 Kredi Riski: Grup, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları, diğer alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Grup, müşterilerinden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Grubun tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup tarafından geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

11.2.6 Faiz Oranı Riski: Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Grubun faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır. Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın, faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Grubun piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Grubun değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Grubun bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

11.2.7 Likidite Riski: Grubun net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

13. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.



OZYASAR
TEL



Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri :

Şirketimiz faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri yakından izlenmektedir ve önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketin faaliyetleri, pay sahipleri tarafından Genel Kurul'da atanan bağımsız denetçi ve dış denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 Yılı için bağımsız denetim faaliyetlerinin Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmesi konusu, 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılması planlanan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında onaya sunulacaktır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu, faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Davalar için karşılıklar ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grubun çalışmakta olduğu hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Grup yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda Grubun raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davalara ilişkin bilgiler; 1 Ocak-31 Mart 2025 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun "Not 22- Karşılıklar" başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Hesap dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilmiş olan bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış olan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Hesap dönemi içinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.