



**OZYASAR**  
TEL



# ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

**01.01.2025-30.09.2025**

## YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 1 34015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye  
• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)



**OZYASAR**  
TEL



## A. GENEL BİLGİLER

### 1. KURUMSAL PROFİL

Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş., 1973 yılında, Onursal Başkanımız Ahmet Çokyaşar tarafından kurulmuştur. Şirket, başta sıcak daldırma galvanizli tel olmak üzere, tel ve tel mamulleri alanında katma değerli ürünler üretmekte, enerji, altyapı, kablo, otomotiv, yapı, tarım, mobilya, ambalaj, beyaz eşya, çevre ve güvenlik sistemleri sektörlerine hizmet vermektedir.

Şirketimiz, müşterilerine kaliteli ve güvenilir hizmet vermek hedefiyle, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkelerini benimsemiştir. Özyaşar Tel, modern tesislerinde, yüksek standartlarda üretim yapmakta, yurt içi ve yurt dışında güçlü iş birlikleri ve ortaklıklar kurarak metal ve demir-çelik sektöründeki güvenilir iş ortağı kimliğini ve öncü rolünü pekiştirmeyi hedeflemektedir.

|                                        |                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Şirketin Ticaret Unvanı</b>         | Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.                                                                                                  |
| <b>Merkez Adresi</b>                   | Seyitnizam Mah.Demirciler Sitesi 10.Cad. Aydaş İş Merkezi B Blok<br>No:7 İç Kapı No: 5 Zeytinburnu/İstanbul                           |
| <b>Telefon Numarası</b>                | 90 212 634 04 44                                                                                                                      |
| <b>Faks Numarası</b>                   | 90 212 735 24 11                                                                                                                      |
| <b>e-posta Adresi</b>                  | <a href="mailto:yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr">yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr</a>                                          |
| <b>KEP Adresi</b>                      | <a href="mailto:ozyasar@hs03.kep.tr">ozyasar@hs03.kep.tr</a>                                                                          |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>          | 425.000.000 TL                                                                                                                        |
| <b>Çıkarılmış Sermayesi</b>            | 103.200.000 TL                                                                                                                        |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>          | 121288-0                                                                                                                              |
| <b>Mersis No</b>                       | 717002264100011                                                                                                                       |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b>          | <a href="http://www.ozyasar.com.tr">www.ozyasar.com.tr</a>                                                                            |
| <b>İşlem Gördüğü Pazar</b>             | Borsa İstanbul A.Ş.(BİST) / Ana Pazar                                                                                                 |
| <b>Şirketin Dahil Olduğu Endeksler</b> | BİST HALKA ARZ / BİST İSTANBUL / BİST TÜM / BİST KATILIM<br>TUM / BİST METAL ANA / BİST SİNAİ / BİST TÜM-100 / BİST<br>ANA / BİST 500 |
| <b>Borsaya Kote Olma Tarihi</b>        | 29 Mayıs 2024                                                                                                                         |
| <b>İşlem Sembolü</b>                   | OZYSR                                                                                                                                 |
| <b>Bağımsız Denetçi</b>                | Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.                                                                                              |

Sektöründe 52 yılı geride bırakan Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş., (“Şirket” veya “Özyaşar Tel”) bağlı ortaklıkları ile bir bütün olarak; soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, ACSR teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, çubuk tel, helezon tel gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştigal etmektedir. 14 Mart 1973 tarihinde faaliyet göstermeye başlayan Özyaşar Tel’in 30 Eylül 2025 itibariyle ortalama personel sayısı 430’dur.

**ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Merkez Ofis ve Fabrika

● Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

● Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)



## 2. FAALİYET KONUSU, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş.’nin 30 Eylül 2025 itibariyle %50 veya daha fazla paya sahip olduğu bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| Unvan                                                          | Şirket Tarafından Sahip Olunan Pay |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Çokyaşar Halat Mak. Tel Galvanizleme San. Tic.A.Ş.             | 100%                               |
| Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi San.Tic.A.Ş. | 51%                                |
| Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI")*                  | 51%                                |

*\*Şirket’in ilgili iştirakteki pay oranı %51 olmasına rağmen, CWI’nin esas sözleşmesinin 8’inci maddesi uyarınca genel kurulun, CWI’nin sermayesini tamamını temsil eden pay sahipleriyle toplanacağı ve kararların ancak oy birliği ile alınacağı yönündeki nitelikli nisap düzenlenmekte olması nedeniyle Özyaşar Tel CWI’i tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip değildir.*

İşbu faaliyet raporunda Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraki, hep birlikte **“Grup”** olarak anılacaktır.

Çelik tel ve halat sektöründe faaliyet gösteren Grup, geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Enerji, otomotiv, tarım ve hayvancılık, inşaat, ambalaj, endüstri, çevre ve güvenlik sistemleri, geri dönüşüm, savunma, havacılık, madencilik ve ulaşım gibi pek çok sektöre ara mal ve hammadde temin eden bir sanayi dalı olarak gerek Türkiye’ye gerekse yapmakta olduğu ihracat ile ülkenin dış ticaretine katkı sağlamaktadır.

Grup; soğuk çekilmiş tel, tavlı tel, yağlı balya teli, sıcak daldırma galvanizli tel, helezon çit teli, dikenli tel, PVC kaplı tel, panel çit hasırı, soğuk çekilmiş parlak tel, flanşlı saç direk, çubuk tel, galfan üretimi ve satışı yapmaktadır. Aynı zamanda galvanizli halat, filmaşinden siyah halat, patentli telden siyah halat ve monotron (ACSR) halat üretimi ve satışı da yapmaktadır. Bu faaliyetlerde ana girdi olarak filmaşin, çinko ve enerji kullanılmaktadır.

Özyaşar Tel’in hâkim ortağı olan Çokyaşar Holding A.Ş. bünyesinde; Özyaşar Tel, Çokyaşar Halat, Çokyaşar Tel ve CWI Arnavutluk faaliyet göstermektedir. Bağlı ortaklıklara, iştirake ve faaliyet konularına ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir:



## Çokyaşar Halat:

Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme San.Tic.A.Ş. (“Çokyaşar Halat”) ; 1996 yılında kurulan İzmit Çelik Tel Sanayi Ltd.Şti firmasının 2008 yılında satın alınarak yeniden yapılandırılması ile bugünkü halini almıştır. Merkezi Zeytinburnu/İstanbul’da olan Çokyaşar Halat’ın üretim tesisi Düzce Gümüşova’dadır. 30 Eylül 2025 itibariyle çalışan sayısı ortalama 132 olup, yaklaşık 40.000 ton yıllık üretim kapasitesine sahiptir. Toplam yaklaşık 23.000 m2 alan üzerine kurulmuş olan tesiste, yaklaşık 11.000 m2’lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Çelik tel, çelik halat ve tel mamulleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Halat; çelik halat, monotron ve 0,20 mm’den 15 mm’ye kadar yüksek karbonlu endüstriyel yaylık teller üretmektedir. Özyaşar Tel’den farklı olarak asansör halatı (tragen), vinç halatı, mermerci halatı ve monotron ürünleri ile iştigal etmektedir. Çokyaşar Halat’ın ürettiği ürünler asansörden vinçlere, balıkçılık sektöründen madencilğe, tarım, mobilya, beyaz eşya, otomotiv endüstrisi gibi pek çok alanda kullanılmaktadır.

24 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Çokyaşar Halat’ın 50.500.000 TL olan sermayesinin 299.500.000 TL’lik bedelsiz sermaye artırımını ile 350.000.000 TL olmasına karar verilmiştir. Söz konusu bedelsiz sermaye artırımını 07 Ocak 2025 tarih, 11244 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

## Çokyaşar Tel:

1992 yılında Çokyaşar Tel Öorme ve Dokuma Sanayi A.Ş. unvanı ile İstanbul’da kurulmuştur. Unvanı 2000 yılında “Çokyaşar Tel Öorme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş.” (“Çokyaşar Tel”) olarak değiştirilmiştir. Tel ve tel mamulleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Tel, merkez adresini 25 Aralık 2001 tarihinde Adana’ya taşımıştır. 30 Eylül 2025 itibariyle ortalama çalışan sayısı 128 olup, yaklaşık 34.000 m<sup>2</sup> toplam alan üzerine kurulmuş olan tesiste 19.970 m<sup>2</sup>’lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Düşük karbon galvanizli tel ürünlerinin üretimini gerçekleştiren Çokyaşar Tel; geniş ürün yelpazesıyla inşaat, çevre güvenlik sistemleri, tarım, hayvancılık, tekstil ve otomotiv gibi birçok sektöre hizmet vermektedir.

25 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Çokyaşar Tel’in 65.000.000 TL olan sermayesinin 355.000.000 TL’lik bedelsiz sermaye artırımını ile 420.000.000 TL olmasına karar verilmiştir. Söz konusu bedelsiz sermaye artırımını 27 Aralık 2024 tarih, 11238 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Çokyaşar Tel’in %51’i Özyaşar Tel’e ait olup, 420.000.000 TL sermayesini temsil eden ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı          | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı (%) |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|
| Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş. | 214.200.000         | 51%              |
| Ruhi Güzel                           | 52.500.000          | 12,50%           |
| Mehmet Nafi Güzel                    | 52.500.000          | 12,50%           |
| Fatih Güzel                          | 21.000.000          | 5%               |
| Hasan Cahit Karakaya                 | 21.000.000          | 5%               |
| Ayşe Karakaya                        | 21.000.000          | 5%               |
| Halime Turgut                        | 21.000.000          | 5%               |
| Hakan Güzel                          | 8.400.000           | 2%               |
| Vehbi Güzel                          | 8.400.000           | 2%               |
| <b>Toplam</b>                        | <b>420.000.000</b>  | <b>100%</b>      |



**Cokyasar Wire Industries Albania SHA:**

2019 yılında kurulan ve yıllık 30.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI"); 7.000 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere, toplam 9.360 m<sup>2</sup>'lik tesiste faaliyet göstermektedir. Arnavutluk Elbasan'da bulunan fabrikasında standart galvanizli tel, düşük karbon yüksek kaplama galvanizli tel ürünlerini üretmektedir. Özyaşar Tel'den farklı olarak, galfan teli üretimi ile de iştirak etmektedir. Özyaşar Tel'in ilgili iştirakteki pay oranı %51 olmasına rağmen- ilgili şirketi tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip olmamasından dolayı- CWI, konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Cokyasar Wire Industries Albania SHA'nın ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

| Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı          | Sermaye Tutarı (ALL) | Sermaye Payı (%) |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|
| Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş. | 64.362.000           | 51%              |
| Albametal SHA                        | 61.838.000           | 49%              |
| <b>Toplam</b>                        | <b>126.200.000</b>   | <b>100%</b>      |

**3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6.maddesi uyarınca, şirketin çıkarılmış sermayesini temsil eden 103.200.000 adet payın 21.250.000 adedi A Grubu ve 81.950.000 adedi B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı ve Genel Kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7.maddesi uyarınca A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim Kurulunun çoğunluğu, A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 16.maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

| Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler |                       |                      |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|
| Ortağın Adı, Soyadı / Ticaret Ünvanı                                                     | Sermayedeki Payı (TL) | Sermayedeki Payı (%) | Oy Hakkı Oranı (%) |
| Çokyaşar Holding Anonim Şirketi                                                          | 57.872.851            | 56,08                | 67,42              |
| Ömer Çokyaşar                                                                            | 7.757.500             | 7,52                 | 8,71               |
| Derviş Ali Çokyaşar                                                                      | 8.336.261             | 8,08                 | 9,09               |
| Halka Açık Kısım                                                                         | 29.233.388            | 28,32                | 14,78              |
| <b>Toplam</b>                                                                            | <b>103.200.000</b>    | <b>100</b>           | <b>100</b>         |



#### 4. YÖNETİM KURULU

30 Eylül 2025 itibariyle Şirketin Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

| Adı Soyadı          | Görevi                        | Seçildiği Tarih | Görev Süresi |
|---------------------|-------------------------------|-----------------|--------------|
| Ömer Çokyaşar       | Yönetim Kurulu Başkanı        | 27.05.2025      | 3 yıl        |
| Derviş Ali Çokyaşar | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 27.05.2025      | 3 yıl        |
| Hasan Altuğ Özasan  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2025      | 3 yıl        |
| Tayfun Şentürk      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 27.05.2025      | 3 yıl        |
| Erman Korkusuz      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 27.05.2025      | 3 yıl        |

##### 4.1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

###### Ömer Çokyaşar, Yönetim Kurulu Başkanı

1964 yılında Malatya Darende’de doğmuştur. 1981 yılında Eyüp Lisesi’nden mezun olmuştur ve aile işletmesi olan Özyaşar Tel’de çalışmaya başlamıştır. Finans alanında kendini geliştirerek Şirket’in büyümesinde önemli rol oynamıştır. Şu anda aktif olarak Çokyaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Çokyaşar Tel Yönetim Kurulu Başkanı, Çokyaşar Halat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda uzun yıllardan beri Malatyalı İş Adamları Derneği ve Darende Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

###### Derviş Ali Çokyaşar, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1968 yılında Malatya Darende’de doğmuştur. 1986 yılında Eyüp Lisesi’nden mezun olmuştur ve aile işletmesi olan Özyaşar Tel’de çalışmaya başlamıştır. Mezun olduktan sonra Şirket’in satış departmanında çalışmıştır. Şu anda aktif olarak Çokyaşar Halat Yönetim Kurulu Başkanı, Çokyaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Çokyaşar Tel Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübü Kongre ve İstanbul Sanayi Odası Tel ve Tel Ürünleri Komitesi Meclis üyesidir.

###### Tayfun Şentürk, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 Dinar/Afyon doğumludur. İTÜ Metalurji Fakültesi mezunudur. 1993’te Ekinciler Dış Ticaret A.Ş.’de üretim tedarik bölümünde mühendis olarak iş hayatına başladı. 1996 yılında Diler Holding’de ihracat ithalat sorumlusu oldu. 2008 yılına kadar Ticaret Direktörlüğü görevini sürdüren Tayfun Şentürk, günümüze kadar birçok uluslararası fabrikada ve şirkette Türkiye temsilcisi ve danışmanı olarak görev yapmaktadır. Demir Çelik sektörüne 32 yıldır hizmet etmektedir.

###### Erman Korkusuz, Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası Bölümü’nden mezun olmuştur. Taksim Menkul Değerler’de staj yaptıktan sonra Özyaşar Tel’de İhracat Operasyon Uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 2010 yılında askerlik görevini tamamladıktan sonra Dış Ticaret Müdürü olarak şirkete geri dönmüştür. Ardından Satış Müdürü, Holding Satış Müdürü ve Ticaret Genel Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. Ekim 2024 itibariyle Özyaşar Tel’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



**OZYASAR**  
TEL



## Dr. Hasan Altuğ Özaslan

1985 İstanbul doğumludur. 2007’de İstanbul Ticaret Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuş ve Eurobank EFG’de Hazineci olarak iş hayatına başlamıştır.. Bilgi Üniversitesinde Finans Bölümü yüksek lisans ve Yeditepe Üniversitesinde İktisat Doktora programını tamamlamıştır. Muhtelif kurumlarda Hazineci olarak görev yaptıktan sonra, 2012’den beri kendi şirketi Fortuna Capital üzerinden şirketlere danışmanlık yapmaktadır.

### 4.2 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında yürüttükleri görev bulunmamaktadır.

### 4.3 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatlerin Toplamı: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| 30.09.2025                               | Tutar (TL) |
|------------------------------------------|------------|
| Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar | 9.481.684  |

(\*) Üst düzey yöneticiler olarak; Yönetim Kurulu Üyelerini belirlemiştir.

### 4.4. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

| Yönetim Kurulu Komiteleri        | Komite Üyelerinin Adları                                                   |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi                 | Dr. Hasan Altuğ Özaslan (Başkan), Tayfun Şentürk (Üye)                     |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Dr. Hasan Altuğ Özaslan (Başkan), Tayfun Şentürk (Üye)                     |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (*)    | Dr. Hasan Altuğ Özaslan (Başkan), Tayfun Şentürk (Üye), Emel Armağan (Üye) |

(\*) Aday Gösterme ve Ücret Komitesi’nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

## 5. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 5.1 İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

Şirket ve bağlı ortaklıkları olan Çokyaşar Tel Örne ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş. ve Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme Sanayi Ticaret A.Ş. ve iştiraki olan Cokyasar Wire Industries Albania S.H.A. ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, acsr teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, galfan teli, çubuk tel, helezon gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştigal etmektedir.

ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

● Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

● Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

www.ozyasar.com.tr



## 5.2 DEMİR-ÇELİK SEKTÖR ANALİZİ | OCAK – EYLÜL 2025

### Küresel Görünüm

2025 yılının ilk dokuz ayında dünya ham çelik üretimi **1.37 milyar ton** olarak gerçekleşmiş ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre **%1,6 oranında daralma** göstermiştir. Üretimdeki bu düşüşte özellikle Asya & Okyanusya bölgesindeki yavaşlama ile Avrupa'daki üretim zayıflığı etkili olmuştur.

- **Asya & Okyanusya** bölgesinde üretim **1.016,5 milyon ton** ile geçen yıla göre **%1,5** azalmıştır. Çin'deki gayrimenkul sektöründeki durgunluk ve çelik talebindeki sınırlı toparlanma, bölge performansını baskılamıştır.
- **AB-27 ülkelerinde** üretim **94,6 milyon ton** düzeyinde kalmış ve yıllık bazda **%3,7** düşüş göstermiştir. Avrupa'da enerji maliyetlerinin yüksekliği, yeşil dönüşüm yatırımları ve talep yetersizliği bu gerilemede belirleyici olmuştur.
- **Kuzey Amerika** bölgesinde üretim **80,5 milyon ton** ile bir önceki yıl seviyelerini koruyarak **%0,1**'lik sınırlı artış göstermiştir. ABD'de altyapı yatırımları çelik talebini desteklese de, otomotiv ve konut sektörlerinde yavaşlama görülmüştür.

Küresel ölçekte üretimdeki bu ılımlı düşüş, özellikle gelişmiş ekonomilerdeki talep zayıflığı ve Çin'in ihracat odaklı üretim stratejisinden kaynaklanan fiyat baskılarından etkilenmiştir. Buna karşın Hindistan ve Güneydoğu Asya ülkeleri, yeni kapasite yatırımlarıyla sınırlı da olsa büyüme göstermeye devam etmiştir.

### Türkiye'de Demir-Çelik Sektörü

Türkiye, 2025 yılının Ocak-Eylül döneminde **28,1 milyon ton** ham çelik üretimi gerçekleştirerek geçtiğimiz yıla göre **%0,6 oranında artış** kaydetmiştir. Bu artış, küresel ortalamanın üzerinde bir performansa işaret etmektedir. Ağustos ayında **3,4 milyon ton**, Eylül ayında ise **3,2 milyon ton** seviyelerinde üretim yapılmıştır.

Türkiye'nin **çelik ihracatı** Ocak-Ağustos döneminde **10 milyon tona** ulaşmış ve **%12,8** oranında artmıştır. Aynı dönemde **ithalat 12,64 milyon ton** olarak gerçekleşmiş ve yıllık bazda **%17,9** artış göstermiştir. Bu veriler, hem iç talepteki canlanma hem de ithal çeliğe yönelik fiyat avantajlarının iç piyasada etkili olduğunu göstermektedir.

İhracattaki artışta Avrupa ve Orta Doğu pazarlarında Türk üreticilerin rekabetçi fiyat politikaları ve kalite standartlarının etkisi görülürken, ithalattaki yükselişin temel nedeni Çin ve Hindistan kaynaklı düşük fiyatlı ürünlerdir. Bu durum, yerli üreticilerin iç pazardaki rekabet gücünü sınırlandırmaktadır.

### Değerlendirme ve Beklentiler

2025'in ilk üç çeyreğinde küresel çelik sektörü **ılımlı bir yavaşlama** sürecindedir. Talep zayıflığı, yüksek faiz oranları ve korumacı ticaret önlemleri, üretim kararlarını doğrudan etkilemektedir.

3. çeyrek dönemde üretim kapasitesinin yüksek kullanım oranı, özellikle ihracat kotalarına tabi ürünlerde sınır değerlerine yaklaşılmasıyla birlikte, planlama tarafında yoğunluk yaratmıştır. Bazı ürünlerde kota doluluk seviyesine ulaşılması, sipariş yönetimi ve teslim planlarında ek stres unsurları oluşturmuştur. Bu durum, yılın son çeyreğinde kapasite optimizasyonu ve alternatif pazar yönlendirmeleri açısından stratejik bir dikkat gerektirmektedir.



**OZYASAR**  
TEL



Türkiye özelinde ise üretim tarafında **görece istikrarlı bir seyir** korunmuştur. İhracatın artışı olumlu olmakla birlikte ithalattaki güçlü yükseliş, sektördeki dış ticaret dengesini zayıflatmıştır. Önümüzdeki dönemde, Avrupa Birliği'nin "Karbon Sınırdaki Düzenleme Mekanizması (CBAM)" uygulamasının yürürlüğe girmesiyle Türk çelik üreticilerinin **karbon ayak izi ve enerji verimliliği** yatırımlarına daha fazla önem vermesi beklenmektedir.

Sektörün son çeyreğinde talebin kısmen toparlanması, altyapı ve inşaat yatırımlarının üretimi desteklemesi öngörülmektedir. Ancak küresel talep görünümü, finansal koşullar ve ticari engeller çelik fiyatları üzerinde belirleyici olmaya devam edecektir.

#### Kaynaklar

- **Worldsteel** – Eylül 2025 Ham Çelik Üretimi Bülteni
- **Worldsteel** – Ekim 2025 Kısa Dönem Görünüm (Short Range Outlook)
- **Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)** açıklamaları (Eylül–Ekim 2025)
- **GMK Center & SteelOrbis** – Türkiye Ocak–Ağustos ihracat ve ithalat raporları
- **TÜİK** – Dış ticaret ve sanayi üretim istatistikleri
- **TradingEconomics** – Küresel çelik fiyat endeksi (Ekim 2025)
- **Reuters** – Çin çelik ihracat verileri ve demir cevheri fiyat gelişmeleri (Ekim 2025)

### 5.3 GRUBUN 2025 YILI İLK 9 AYLIK DÖNEMİNE İLİŞKİN FAALİYETLERİ

Satış ve/veya pazarlama tarafında içinde bulunduğumuz yılın ilk 9 aylık döneminde fuar katılımlarına önem verdik. Küresel ölçekteki müşterilerimizle ve iş ortaklarımızla bir araya gelmek, sektörel yenilikleri takip etmek ve ürünlerimizi uluslararası platformlarda tanıtmak amacıyla çeşitli prestijli fuarlarda yer aldık. Katıldığımız başlıca fuarlar aşağıda belirtilmiştir:

#### Perimeter Protection

##### Uluslararası Çevre Koruma, Panel Çit ve Bina Güvenliği Fuarı

📍 Nürnberg, Almanya

📅 14–16 Ocak 2025

#### Fencetech (AFA)

Çit, Kapı Ve Çevre Güvenlik Endüstrisi Fuarı

📍 Salt Lake City, Utah, ABD

📅 26–28 Şubat 2025

#### Interzum Guangzhou

Mobilya Üretimi, Ağaç İşleme Makineleri ve İç Tasarım Fuarı

📍 Guangzhou, Çin

📅 28–31 Mart 2025

#### Interwire Atlanta

Tel ve Tel Ürünleri Üretim ve Teknolojileri Fuarı

📍 Atlanta, ABD

📅 13–15 Mayıs 2025



**OZYASAR**  
TEL



### Interzum Cologne

Mobilya Üretimi, Ağaç İşleme Makineleri ve İç Tasarım Fuarı

● Köln, Almanya

📅 20-23 Mayıs 2025

### Wire & Tube Middle East Africa

Tel ve Tel Ürünleri Fuarı

📍 Mısır

📅 6-8 Eylül 2025

### Sahara International Agricultural Exhibition

Tarım ve Tarım Ürünleri Fuarı

📍 Mısır

📅 14-16 Eylül 2025

### İBİA EXPO

Yatak ve Yatak Teknolojileri Fuarı

📍 İstanbul

📅 24-27 Eylül 2025

Katıldığımız bu fuarlar sayesinde, markamızı uluslararası ölçekte daha geniş kitlelerle buluşturmanın yanı sıra sektördeki en güncel gelişmeleri yerinde takip etme fırsatı da elde ettik.

Bu yılın ilk 3 çeyreklik döneminde elde ettiğimiz önemli başarılarından biri, Çokyaşar Halat Düzce fabrikamızda üretilen 6,50 mm x 8 x 19 IWRC asansör halatlarımız için TÜV SÜD tarafından verilen Conformity Examination Certificate belgesini almaya hak kazandık. Bu belge ile ürünümüzün Avrupa Birliği'nin 2014/33/EU Asansör Direktifi ile EN 81-20:2020 ve EN 81-50:2020 standartlarına uygunluğu resmi olarak tescillenmiştir. Söz konusu sertifikasyon, yüksek kalite anlayışımızın ve güvenli üretim süreçlerimizin uluslararası düzeyde kabul gördüğünün önemli bir göstergesidir.

Aldığımız bu sertifikasyona ek olarak, yine Çokyaşar Halat Düzce fabrikamızda, üretim süreçlerimizde insan sağlığına ve çevreye duyarlı yaklaşımlarımızın bir yansıması olarak, **OEKO-TEX® STANDARD 100** sertifikasını almaya hak kazandık. Bu sertifika, ürünlerimizin 1.000'den fazla zararlı maddeye karşı test edildiğini, insan sağlığına zarar vermediğinin uluslararası geçerliliğe sahip bir belge ile onaylandığını göstermektedir.

### Sanayide Enerji Verimliliği ve CBAM Süreci Kapsamında Stratejik Adımlar

Özyaşar Tel, DE International (AHK Türkiye) ve Energiewaechter GMBH işbirliğinde, Almanya Federal Ekonomi ve İklim Koruma Bakanlığı (BMWK) tarafından desteklenen German Energy Solutions Initiative Programı kapsamında düzenlenen "AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) Kapsamında Sanayide Enerji Verimliliği" başlıklı sektörel konferansta yer aldık. Etkinlikte Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının sanayiye etkileri ve enerji verimliliği uygulamalarına yönelik stratejik yaklaşımlar detaylı olarak ele alındı. Ayrıca konferans sonrasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın iyi uygulama örneği olarak yönlendirmesiyle, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Bakanlığı'nın iyi uygulama örneği olarak yönlendirmesiyle Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK Türkiye) temsilcilerini Silivri üretim tesisimizde ağırladık.

ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.

Merkez Ofis ve Fabrika

● Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

● Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

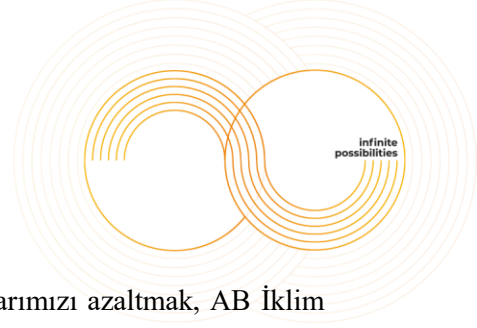
☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

www.ozyasar.com.tr



**OZYASAR**  
TEL



Enerji verimliliği ve yüksek kalite odaklı üretim anlayışımızla karbon emisyonlarımızı azaltmak, AB İklim Politikalarına uyum sağlamak ve sürdürülebilir sanayi dönüşümüne öncülük etmek üzere somut adımlar atmaya devam ediyoruz.

## 5.4 TİCARET BAKANLIĞI İHRACAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ - TURQUALITY® MARKA PROGRAMI DESTEKLERİ



TURQUALITY® Marka Programı; Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu sektörlerde, markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarının üretiminden pazarlamasına, satışından satış sonrası verilen hizmetlere kadar bütün süreçlerini kapsayan bir destek sistemi oluşturularak, program kapsamındaki işletme markalarının konumlandırılması, konumlarının güçlendirilmesi ve bu markaların uluslararası pazarlara açılmalarının hızlandırılması ile uluslararası pazarlarda kaliteli Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesini amaçlamaktadır.

TURQUALITY® Projesinin amacı küresel Türk markaları oluşturmaktır. 28 Eylül 2022 tarihinde Grand Thorton tarafından Ön İnceleme Çalışması sonucu yapılan değerlendirme neticesinde Özyaşar Tel şirketimizin ÇOKYAŞAR markasıyla 26 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Kararın 17. Maddesinin 1. Fıkrasında yer alan Marka destek programı kapsamına alınması uygun görülmüştür. Bu çerçevede kapsama alındığımız 26 Aralık 2022 tarihinden itibaren gerçekleştirilen harcama ve faaliyetlerimiz desteklenmektedir.

Programın nihai hedefine ulaşabilmesini teminen; şirketlerin, kapsama alınan markalarına ve ilgili destek dönemine ilişkin olarak TURQUALITY® Marka Desteklerine ilişkin genelgenin 20. Maddesi çerçevesinde, Ticaret Bakanlığı tarafından yetkilendirilen TURQUALITY® Programı Yönetim Danışmanlığı firmalarından KPMG ile 12 Mart 2023 tarihi itibarı ile Gelişim Yol Haritası çalışmalarına başlandı. Gelişim Yol Haritası çalışmasının 9 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla bitmesi üzerine 10 Mayıs 2023 tarihinde TURQUALITY® otomasyon sistemi üzerinden Ticaret Bakanlığı'na intikal ettirilmiştir.

Anılan Genelgenin 16.maddesinde belirtildiği üzere şirketimizin destek ödemesi için Gelişim Yol Haritası Çalışması Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Temmuz 2023 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin ihracatını ve katma değerli ürün payını artırma, alternatif pazarlar yaratma, markalaşma çalışmaları devam etmektedir. Enerji, otomotiv, beyaz eşya gibi kalite hassasiyeti yüksek sektörlerdeki küresel şirketlerle akreditasyon süreçlerini tamamlamış, bu şirketlerin global tesislerinde onaylı tedarikçi listelerine girmiştir. Kaynaklı panel çit ve halat üretimleri ile ürünlerini kendi içinde de katma değerli hale getirmektedir. Ayrıca sürekli fuarlar ve müşteri ziyaretleri ile mevcut pazarlardaki müşteri sayısını artırma, alternatif pazarlar yaratma çabaları sürmektedir. Özyaşar Tel, 2023 yılında TURQUALITY® Marka Programına kabul edilmiştir.

Özyaşar Tel şirketimiz üzerinden, Çokyaşar Markası ile başvurduğumuz TURQUALITY® Marka Teşvik Programından Aralık 2022'den beri faydalanmaktayız.

**ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Merkez Ofis ve Fabrika

● Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

● Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

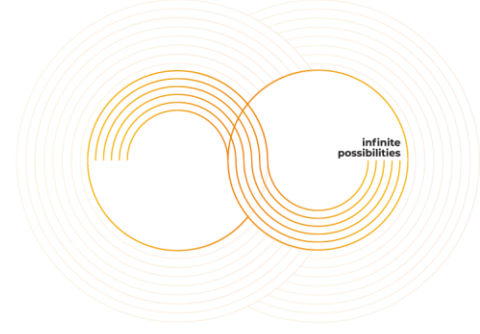
☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

www.ozyasar.com.tr



## 5.5 TEŞVİKLER

Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları, dış ticaret işlemlerini Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında yapabilmektedir.

Özyaşar Tel'in 18 Temmuz 2025 tarih, 600347 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır.

Çokyaşar Halat'ın Genel Yatırım Teşvik Belgesi için 02 Ekim 2025 tarihinde ve Güneş Enerjisi Santraline ait Yatırım Teşvik Belgesi için 14 Ekim 2025 tarihinde belge kapama başvurusu yapılmıştır. Söz konusu belge kapama başvuruları olumlu sonuçlanmış ve teşvik belgeleri kapanmıştır.

Ayrıca Çokyaşar Halat için 30 Haziran 2025 tarihinde Pazara Giriş Belgesi Desteği Başvurusu yapılmıştır. Başvurumuz şu an değerlendirme aşamasındadır. Henüz başvurusu yapılmamış olan Yurt İçi Fuar Desteği de mevcut olup, evrakları hazırlanmaktadır.

Çokyaşar Tel ise, SGK'nın 6111, 5510 ve 14857 sayılı teşviklerinden faydalanmıştır.

## 5.6 YATIRIM FAALİYETLERİ

Grup, gelecek yıllara ilişkin büyüme hedeflerini gerçekleştirmek için yatırım stratejisini mevcut tesislerin verimliliğinin artırılması, yeni makine ve ekipman alınarak yenileme yatırımlarının yapılması, yenilenebilir enerji yatırımları olarak belirlemiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla Özyaşar Tel'in toplam yatırım harcamaları 103.678.605 TL, Çokyaşar Tel'in toplam yatırım harcamaları 140.863.152 TL ve Çokyaşar Halat'ın 6.787.617 TL seviyesindedir. Grubun 30 Eylül 2025 itibarıyla yatırım harcamalarının toplam tutarı 251.329.374 TL olmuştur.

Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları olarak, enerji verimliliğini artırmak ve çevresel etkileri en aza indirmek hedefiyle yenilenebilir enerjiye geçiş, kaynakların doğru ve etkin kullanımı adına önemli adımlar atmaktayız. Bu vizyon doğrultusunda, üretim maliyetlerimizi kontrol altına alabilmek ve çevreye duyarlı enerji kullanımı için, Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarına ağırlık verdik. GES yatırımları ile hem enerji tüketimimizi optimize etmeyi hem de çevresel etkilerimizi azaltmayı hedefliyoruz.



**OZYASAR**  
TEL



Bu kapsamda Özyaşar Tel'in ve bağlı ortaklıklarının Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımları özetle aşağıda belirtilmiştir:

### **Özyaşar Tel**

Malatya, Hekimhan GES Yatırımı: Onaylanan Kapasite 9.430,20 kWp

Malatya, Doğanşehir GES Yatırımı: Onaylanan Kapasite 8.073,00 kWp

### **Çokyaşar Halat(\*)**

Malatya, Battalgazi GES Yatırımı: Onaylanan Kapasite 3.346,20 kWp

### **Çokyaşar Tel(\*)**

Malatya, Battalgazi GES Yatırımı: Onaylanan Kapasite 2.433,60 kWp

(\*) 17 Aralık 2024 tarih, 1366271 Sayılı İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin KAP açıklamasında Malatya İli Battalgazi ilçesinde yapılmakta olan GES Yatırımının yapıldığı arsanın 20 yıllık süre ile Çokyaşar Tel'e kiraya verildiği duyurulmuştur. 20 yıllık toplam kira bedeli (vergiler dâhil) 3.630.000 TL'dir. Arsanın kiraya verilmesiyle birlikte, Çokyaşar Halat GES Yatırımı da kısmen Çokyaşar Tel'e devredilmiştir.

İşlem tutarları, karşılaştırılabilir mal/hizmet alımı ya da satımında bulunan ve aralarında herhangi bir şekilde ilişki bulunmayan gerçek veya tüzel kişilerin birbirleriyle yaptıkları işlemlerde uygulayacağı piyasa fiyatı ile karşılaştırılarak tespit edilmiş olup, II.-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin İlişkili Taraflarla Gerçekleştirilecek İşlemleri düzenleyen 9.maddesinin 2.fıkrasının (a) bendinde belirtilen %5 oranını aşmadığı için değerlendirilmemiştir.

Güneş Enerjisi Santrali Yatırımlarına ilişkin aşamalar ve diğer gelişmeler konusunda, kamuoyuna gerekli bilgilendirmeler yapılmaya devam edilecektir.

## **5.7 KREDİ DERECELENDİRME NOTU VERİLMESİ**

Şirketimizin kredi derecelendirmesi JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiş olup, Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Derecelendirme Notu 'A(tr)' olarak belirlenmiştir.

## **6.ÖDÜLLER İLE GELEN SÜRDÜRÜLEBİLİR PERFORMANS**

2025 yılının ilk yarısında almaya devam ettiğimiz ödüller ve yüksek ihracat performansımız ile sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda faaliyetlerimize devam ettik.

- ❖ 2019 ve 2020 yılında Çelik İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen Çelik İhracatının Liderleri ödül töreninde Tel İhracatında Birincilik Ödülü aldık.
- ❖ 2021 ve 2022 yılında İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "İhracatın Metalik Yıldızları" kategorisinde Üçüncülük Ödülünü aldık.
- ❖ TİM'in 2022 yılında yayınladığı ilk 1000 İhracatçı Listesinde Özyaşar Tel 404.sırada yer alarak ilk 500 şirket arasında yer almayı başarmıştır. Aynı yıl TİM'in sektörel sıralamasında 49.sırada yer alan şirketimizin 2022 yılsonu itibarıyla ihracat değişimi yıllık bazda %6,6 olmuştur.
- ❖ Şirketin bağlı ortaklığı olan Çokyaşar Tel, 2022 yılında OSB'nin Yıldızları araştırmasında Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB'lerde)
  - 🏆 En Çok İhracat Yapan Firma,
  - 🏆 Satışını En Çok Artıran Firma,
  - 🏆 İhracatını En Çok Artıran Firma,
  - 🏆 Stajyer İstihdamını En Çok Artıran Firma kategorilerinde En İyiler Listesinde yer almıştır.

**ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Merkez Ofis ve Fabrika

📍 Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

📍 Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

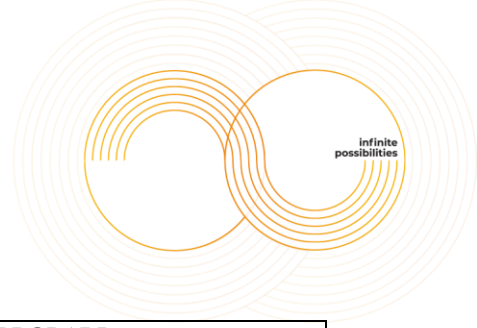
☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ [info@ozyasar.com.tr](mailto:info@ozyasar.com.tr)

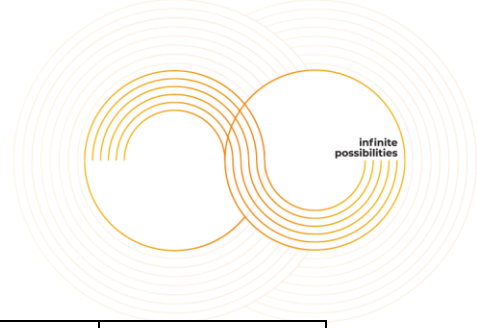


- ❖ Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 2023 yılı için yayınladığı ilk 1000 İhracatçı Listesinde Şirketimiz 594. sırada yer almıştır. Aynı verilere göre; Özyaşar Tel 2023 Yılı Sektör Sıralamasında 45.sırada yer alarak kendi alanında ilk 50 firma arasında olmayı başarmıştır.
- ❖ Özyaşar Tel olarak İstanbul Sanayi Odasının 2023 Yılı İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesinde ihracat bazında 117.sırada, net satışlar bazında 212. sırada ve üretimden satışlar bazında 244. sırada yer aldık.
- ❖ Fortune Türkiye 500 – 2023 Araştırmasında Özyaşar Tel demir-çelik kategorisinde 4'üncü, en çok ihracat yapan şirketler kategorisinde 158'inci ve Türkiye'nin en büyük 407'nci şirketi olmuştur.
- ❖ Özyaşar Tel olarak İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yeşil Dönüşüm Ödülleri Enerji Verimliliği Projesi kategorisinde üçüncülük ödülünü kazandık. Enerji Verimliliği kapsamında, İstanbul Sanayi Odası'nın organize ettiği 2024 Yeşil Dönüşüm Ödül Programına "G2 Galvaniz Hattında Çelik Kazan Kullanımı ve Doğalgaz Yakma Sisteminin Modernizasyonu Projesi" ile başvuru gerçekleştirdik. Bu proje ile yılda 7 milyon kWh doğalgaz tasarrufu sağlanmış ve 1.500 tonluk karbon (CO2) salınımı engellenmiştir.
- ❖ Özyaşar Tel Silivri fabrikamızda, üretim proseslerinde kullanılmış atık sularımız daha önce ön kimyasal arıtma ünitesinden geçiriliyor ve İSKİ deşarj parametrelerine getirilip deşarj ediliyordu. Kimyasal arıtma sonrasında geliştirdiğimiz ve Mekanik Filtre, UF ve RO ünitelerinden oluşan İleri Teknoloji Arıtma Sistemi ile atık suyumuzun yaklaşık 2/3'ünü geri kazanmaya başladık. Geri kazandığımız bu suyu proseslerimizde tekrar kullanıyoruz. Böylelikle günde ortalama 120-150 ton suyu doğal kaynaklardan tüketmeyerek çevreye katkı sağlıyoruz.  
Şirketimiz; *İleri Teknoloji Atık Su Arıtma Geri Kazanımı Projesi* ile İstanbul Marketing Awards'da Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik – Üretim Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Faaliyeti kategorisinde ödüle layık görüldü.  
Söz konusu ödül; *doğal kaynakların korunması, çevresel etkiyi azaltma ve sorumlu üretim* konusundaki kararlılığımızın bir yansımasıdır.  
Yenilikçi teknolojilerle üretim süreçlerimizi dönüştürerek, atık suyun geri kazanımı sayesinde su kaynaklarının sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyoruz. Doğaya saygı, teknoloji ve inovasyon ile daha yaşanabilir bir geleceği inşa ediyoruz. Aldığımız ödülün ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızın ihracat pazarlarındaki rekabet gücümüzü artırmasını hedefliyoruz.
- ❖ İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) verilerine göre, 2023 yılında çelik tel ve çelik tel mamüllerinde ihracat şampiyonu olan şirketimiz Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş. bu başarısını 2024 yılında da sürdürmüştür.
- ❖ 2024 Yılı Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'in İlk 1000 İhracatçı Firma Listesinde 485. sıraya yükselen Özyaşar Tel, sektör sıralamasında ise 38. sırada yer almaya hak kazanmıştır.
- ❖ Fortune 500 Türkiye tarafından gerçekleştirilen 2024 Yılı Türkiye'nin en büyük şirketleri araştırmasında; Sektörel bazda demir-çelik ticaretinde 3. sırada, ihracat kategorisinde 139. sırada ve genel şirket sıralamasında 416. sırada yer almıştır. Elde ettiğimiz bu başarı; sürdürülebilir büyümeyi hedef olarak belirlememiş olmamızın, müşteri memnuniyeti ve ihracat odaklı üretime odaklanmamızın bir yansımasıdır.
- ❖ Özyaşar Tel, İstanbul Sanayi Odasının 2024 Yılı İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesinde ihracat bazında 65.sırada, net satışlar bazında 134. sırada, üretimden satışlar bazında 153. sırada ve aktif toplamı bazında 199. sırada yer aldı.



## 7. FİNANSAL DURUM

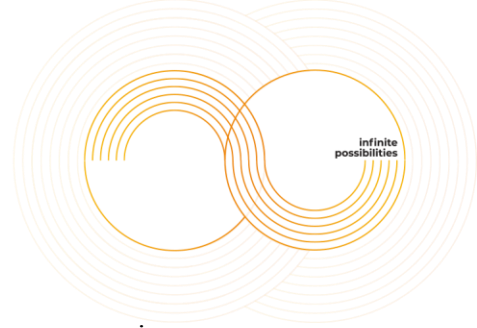
| ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI                                  |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| (TL)                                                                                      | 30.09.2025           | 31.12.2024           |
| <b>VARLIKLAR</b>                                                                          |                      |                      |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                                                                    |                      |                      |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                                                 | 1.114.042.683        | 1.209.189.749        |
| Ticari Alacaklar                                                                          | 1.271.923.257        | 1.448.732.442        |
| Diğer Alacaklar                                                                           | 48.428.953           | 85.453.223           |
| Stoklar                                                                                   | 1.032.252.092        | 1.120.086.470        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                                    | 174.631.332          | 61.151.969           |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                                                    | 6.949.656            | 23.852.148           |
| Diğer Dönen Varlıklar                                                                     | 44.670.038           | 24.536.279           |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                                                             | <b>3.692.898.011</b> | <b>3.973.002.280</b> |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                                                                    |                      |                      |
| Diğer Alacaklar                                                                           | 284.901.164          | 313.973.615          |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                                                                 | 908.062              | 3.632.248            |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                                             | 152.849.750          | 152.849.750          |
| Maddi Duran Varlıklar                                                                     | 2.884.513.247        | 2.751.868.983        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                                             | 45.212.283           | 61.691.490           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                                                    | 61.510.476           | 75.233.304           |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                                                             | <b>3.429.894.982</b> | <b>3.359.249.390</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                                                   | <b>7.122.792.993</b> | <b>7.332.251.670</b> |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                          |                      |                      |
| <b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                          |                      |                      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 1.584.197.383        | 1.539.585.876        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                          | 415.993.322          | 394.032.526          |
| Ticari Borçlar                                                                            | 1.139.620.729        | 1.184.393.775        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                          | 48.896.630           | 34.698.898           |
| Diğer Borçlar                                                                             | 14.281.033           | 20.820.170           |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 104.789.119          | 200.642.632          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                   | 33.381.860           | 24.943.456           |
| Türev Araçlar                                                                             | -                    | 1.877.939            |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   | <b>3.341.160.076</b> | <b>3.400.995.272</b> |
| <b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                          |                      |                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                  | 289.905.468          | 251.834.080          |
| Diğer Borçlar                                                                             | 72.228               | 90.595               |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | -                    | 876.315              |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                   | 48.017.133           | 47.826.151           |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar                                        | 48.017.133           | 47.826.151           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                              | 110.925.546          | 186.732.663          |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   | <b>448.920.375</b>   | <b>487.359.804</b>   |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                               | <b>3.790.080.451</b> | <b>3.888.355.076</b> |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |                      |                      |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                      |                      |                      |
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 103.200.000          | 103.200.000          |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 975.027.744          | 975.027.744          |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                                        | 670.386.191          | 670.386.191          |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler | 570.298.599          | 571.357.368          |
| Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler                                                      | 33.579.817           | 33.579.817           |
| Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları                                                               | 650.107.151          | 763.919.177          |
| Net Dönem Kârı/Zararı                                                                     | (106.359.322)        | (113.812.026)        |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                        | <b>436.472.362</b>   | <b>440.238.323</b>   |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 | <b>3.332.712.542</b> | <b>3.443.896.594</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   | <b>7.122.792.993</b> | <b>7.332.251.670</b> |



| 30/09/2025 ve 30/09/2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU | Cari Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                                        | 01.01-30.09.2025                            | 01.01-30.09.2024                              |
| Hasılat                                                                                                | 5.235.261.136                               | 6.180.314.470                                 |
| Satışların Maliyeti                                                                                    | (4.508.548.908)                             | (5.215.570.177)                               |
| <b>BRÜT KÂR / (ZARAR)</b>                                                                              | <b>726.712.228</b>                          | <b>964.744.293</b>                            |
| Genel Yönetim Giderleri                                                                                | (181.969.388)                               | (203.330.736)                                 |
| Pazarlama Giderleri                                                                                    | (431.712.930)                               | (480.723.330)                                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                     | 484.968.343                                 | 352.027.589                                   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler                                                                     | (280.039.051)                               | (203.303.425)                                 |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI / (ZARARI)</b>                                                                   | <b>317.959.202</b>                          | <b>429.414.391</b>                            |
| Yatırım Faaliyetlerden Gelirler                                                                        | 205.019.052                                 | 59.395.758                                    |
| Yatırım Faaliyetlerden Giderler                                                                        | (10.842.126)                                | (6.353.884)                                   |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)</b>                                         | <b>512.136.128</b>                          | <b>482.456.265</b>                            |
| Finansman Gelirleri                                                                                    | 145.623.005                                 | 209.953.975                                   |
| Finansman Giderleri (-)                                                                                | (766.024.487)                               | (551.849.704)                                 |
| Parasal Kazanç/(Kayıp). Net                                                                            | (71.869.298)                                | (24.524.884)                                  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI</b>                                                 | <b>(180.134.652)</b>                        | <b>116.035.652</b>                            |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)</b>                                                     | <b>75.173.677</b>                           | <b>(87.397.726)</b>                           |
| Dönem Vergi (Gideri)/ Geliri                                                                           | -                                           | (19.288.475)                                  |
| Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri                                                                     | 75.173.677                                  | (68.109.251)                                  |
| <b>DÖNEM KÂRI/ (ZARARI)</b>                                                                            | <b>(104.960.975)</b>                        | <b>28.637.926</b>                             |
| <b>Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı</b>                                                              |                                             |                                               |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                            | 1.398.347                                   | 648.925                                       |
| Ana Ortaklık Gider Payları                                                                             | (106.359.322)                               | 27.989.001                                    |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                                               | <b>(1,03)</b>                               | <b>0,27</b>                                   |

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçe yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

Küresel demir-çelik pazarlarındaki arz-talep koşullarındaki zayıflık devam ederken, özellikle yılın ikinci yarısında gelen vergi artışları ve kota kısıtlamalarıyla korumacı ticaret önlemlerinin belirgin bir şekilde arttığı bir dönem yaşanmıştır. Tüm bu zorlu dış koşullara rağmen, Özyaşar Tel'in güçlü ihracat performansı 2025 yılının 3.çeyreğinde de devam etmiştir. Yılın ilk 9 ayında toplam satışların içinde ihracatın oranı %85 olmuştur.



*Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri*

Şirketin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi uyarınca düzenlenmiş oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM

*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı*

### II.17.1.Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

- a) Özyaşar Tel, şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsallaşmanın önemli bir adımı olarak, 29 Mayıs 2024 tarihinde halka açılmış ve bu kapsamda yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir. Özyaşar Tel, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Mevzuatı doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulamaya geçmesi için gerekli çalışmaları başlatmıştır. Halka arz çalışmaları aşamasında Yönetim Kurulu Komiteleri kurulmuştur. SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 Sayılı Kararı gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") şablonları kullanılarak yayımlanan Kurumsal Yönetim Raporları KAP'ta yayımlanmıştır.

Ayrıca 27 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının ardından, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 30 Mayıs 2025 tarihinde güncellenmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

- b) Şirketimize, aşağıda yer verilen ve Uyumun Kısmen veya Hayır olarak işaretlendiği ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup, pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkelere uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.



**OZYASAR**  
TEL



### Yatırımcı İlişkileri

Özyaşar Tel Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirmelerin yapılmasından, Özyaşar Tel'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri;

- ✓ Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder.
- ✓ Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar.
- ✓ Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere yanıtlar.
- ✓ Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgisine ve incelemesine sunulması gereken belgeleri hazırlar.
- ✓ Genel Kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri alır.
- ✓ Mevzuat ve Özyaşar Tel Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar.
- ✓ Kurumsal Yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil olmak üzere, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetir ve takip eder.
- ✓ Doğrudan bağlı olarak çalıştığı Şirket genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna sunulmak üzere rapor hazırlar.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararı ile; Emel Armağan, 5 Ekim 2023 tarihinde şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak tam zamanlı görev yapmaya başlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Kredi Derecelendirme Lisansına sahip Emel Armağan'ın doğrudan CFO'ya bağlı olarak çalışmasına karar verilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

#### **Emel Armağan**

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**Tel:** 0212 634 04 44

**Faks:** 0212 735 24 11

**e-posta:** [yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr)

Özyaşar Tel'in payları; 29 Mayıs 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Yatırımcı İlişkileri; pay sahipleri ile Özyaşar Tel arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Şirketin Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla, II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uyum çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

**ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ [info@ozyasar.com.tr](mailto:info@ozyasar.com.tr)



### Genel Kurul Toplantıları

Şirket'in Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemeleri, kurumsal internet sitesinde (www.ozyasar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sayfasındaki "Genel Kurul" başlığı altında yer almaktadır. Özyasar Tel'in 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 27 Mayıs 2025 tarihinde saat 11:00'de Fevzipaşa Mah. Gölet Cad. No:15 Silivri İstanbul adresinde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı, gündemi de ihtiva edecek şekilde, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun Elektronik Genel Kurul Sisteminde süresi içinde duyurulmuştur. Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgi ve belgeye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula Yönetim Kurulu Üyeleri, Özyasar Tel'in bağımsız denetçisi, şirketin genel müdürü, CFO'su, üst yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel ile hem elektronik ortamdan hem de fiziki olarak bazı bireysel yatırımcılarımız katılmış; pay sahipleri dışında menfaat sahiplerinin ve medyanın katılımı olmamıştır.

### **Toplantının Ana Gündem Maddeleri**

- ✓ Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması, Genel Kurul Toplantı tutanağının ve hazır bulunanlar listesinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi
- ✓ 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
- ✓ 2024 yılı hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim rapor özetinin okunması ve görüşülmesi,
- ✓ 2024 yılına ilişkin finansal tabloların okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
- ✓ Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından dolayı ibra edilmesi,
- ✓ Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı kârının dağıtımıyla ilgili önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
- ✓ Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca, faaliyet yılı içerisinde istifası nedeniyle üyeliği sona eren Yönetim Kurulu Üyesi yerine Yönetim Kurulu tarafından yapılan atamanın onaylanması,
- ✓ Mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevlerinin sonlandırılması ile yönetim kurulu üye sayısının tespiti, seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi,
- ✓ Yönetim Kurulu Üyeleri'ne görevleri süresince ödenecek ücret, huzur hakkı, ikramiye, prim gibi hakların belirlenmesi ve görüşülerek karara bağlanması,
- ✓ Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince bağımsız denetim firması seçiminin onaylanması,
- ✓ 2025 faaliyet yılında, Şirket esas sözleşmesine ilgili mevzuata uygun dağıtılabilecek dönem kârının oluşması halinde, kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi hususunun görüşülerek karara bağlanması,
- ✓ 2024 yılı içinde Şirket tarafından yapılan bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, 2025 yılında yapılacak bağışlara ilişkin sınırın belirlenmesi ve ilgili yıl içinde yapılan bağışın onaya sunulması,
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2024 yılında Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
- ✓ Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ıncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
- ✓ Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6'ıncı ve 1.3.7'inci maddelerinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
- ✓ Dilekler ve kapanış.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım sağlanmış olup, pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır.

Genel Kurul Toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.



**OZYASAR**  
TEL



## Özyasar Tel Yönetim Kurulu Yapısı ve İşleyişi

### **Yönetim Kurulu ve Süresi :**

Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir. Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir.

(A) grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu toplam üye sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması durumunda, (A) grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üyelerinin sayısı aşağı tam sayıya yuvarlanır. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür.

Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca, Genel Kurul'un yetkisine bırakılmayan veya doğrudan Yönetim Kuruluna yetki tanınan hususlarda karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

**ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Merkez Ofis ve Fabrika

● Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye

● Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

✉ info@ozyasar.com.tr

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)



## Yönetim Kurulu Toplantıları :

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekâlet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler.

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.

Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu Şirket merkezinde veya Türkiye'nin herhangi bir şehrinde toplanabilir.

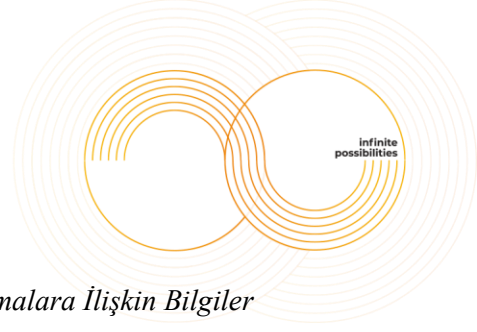
Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

## Özyaşar Tel Yönetim Kurulu :

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket içi görevleri ve özgeçmişleri kurumsal internet sitesinde ([www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)) ve işbu Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde yer almaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin, II.17.1.Sayı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki niteliğindeki kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca, bağımsızlığını ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

### *İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri*

Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. Periyodik denetimlerin yanısıra, Entegre Denetim Sistemi ile sürekli denetim ve izleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Sistemde kurulu olan otomatik kontroller ve iş kuralları tarafından SAP sisteminde yer alan kritik süreçler ve bu süreçlere ait veriler sürekli olarak değerlendirilmektedir.



### *Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler*

Şirket'in, 20 Ocak 2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda kâr dağıtım politikası ve ücretlendirme politikası ile bağış ve yardım politikası onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, sosyal ihtiyaçların karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir.

1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 döneminde Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.'nin yaptığı bağışlar ve yardımlar toplamı 1.750.788 TL ve Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme San.Tic.A.Ş.'nin yaptığı bağış ve yardımlar toplamı 121.950 TL'dir. Çokyaşar Tel Örmeye ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi San.Tic.A.Ş. tarafından yapılmış olan bağış ve yardım bulunmamakla birlikte, Şirketin ve bağlı ortaklıklarının 2025 yılı üçüncü çeyreğinde yaptığı bağış ve yardımlar toplamı 1.872.738 TL olmuştur.

### *Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler*

II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilişkili taraflarla gerçekleştirilecek işlemleri düzenleyen 9'uncu maddesi kapsamında gerçekleştirilen ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun söz konusu işlemi onaylamadığı, Genel Kurul onayına sunulan bir işlem yoktur.

II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. numaralı kurumsal yönetim ilkesi kapsamında yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, Şirket ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak- 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun "Not 5- İlişkili Taraf Açıklamaları" başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.

## **9. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

### 9.1 Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket ve bağlı ortaklıkları, risk yönetimi çalışmalarında operasyonel, finansal ve stratejik riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, icra ve ilgili birimler tarafından riskler izlenerek ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.



## 9.2 İleriye Dönük Riskler

**9.2.1 Tedarik Riski:** Şirketin faaliyetleri, hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Yurt içinden ve yurt dışından sağlanan hammadde tedarikinde sorunlar, tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması ve hammadde fiyatlarındaki değişiklik Şirketin üretimini ve/veya kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Tedarikçilerin hammadde teslimini lojistik, gümrükleme, doğal afetler, salgın hastalık vb. nedenlerle zamanında gerçekleştirilememesi söz konusu olabilir veya yeterli tedarik sağlanamayabilir. Ayrıca hammadde tedarikindeki maliyetler ve dolayısıyla fiyatlar öngörülenin üzerinde artabilir. Bu durumların gerçekleşmesi, şirketin faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek şirketin kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

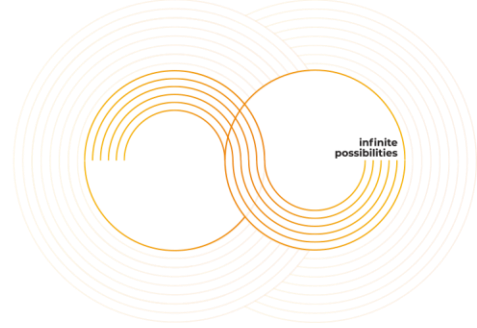
**9.2.2 Enflasyon Riski:** Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve kârlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir. Şirketin satışlarının büyük kısmı yurtdışına yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, yurtiçine yapılan satışlarda mamul fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurtiçindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde, şirketin kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirketin satışlarının tamamı dövize endekslidir.

**9.2.3 Tahsilat Riski:** Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması şirketin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirketin yurtdışı satışlarının büyük bir bölümü Türk Eximbank tarafından alacak sigortası güvencesinde olup, yurtiçinde de alacak sigortaları bazı müşteriler için uygulanmaktadır. Geri kalan satışları ise peşin olarak yapılmaktadır. Müşterilerin yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle, ödemelerin zamanında yapılamaması şirketin söz konusu sigorta poliçesine başvuru yapmasına sebebiyet verebilir. Alacağın sigortadan tazmin edilme sürecine kadar olan gecikmeli tahsilat durumu şirkette nakit dengesizliğine yol açabilir.

**9.2.4 Kur Riski:** Şirket faaliyetlerini yürütürken önemli miktarda dış kaynak kullanmaktadır. Şirketin özellikle de hammadde ithalatının ağırlıklı olarak ABD Doları cinsinden yapması, şirketin tedarik sürecinde finansman ihtiyacının doğmasına ve ayrıca bu finansmanın döviz bazlı olması sebebiyle, şirketin kur riskine maruz kalmasına yol açabilir. Şirketin dış finansman ihtiyacı çerçevesinde kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, şirket nakit akış sorunu yaşayabilir.

**9.2.5 Kredi Riski:** Grup, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları, diğer alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Grup, müşterilerinden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Grubun tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup tarafından geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.



**9.2.6 Faiz Oranı Riski:** Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Grubun faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır. Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın, faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Grubun piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Grubun değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Grubun bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

**9.2.7 Likidite Riski:** Grubun net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

## 10. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

**Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

**Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri :**

Şirketimiz faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri yakından izlenmektedir ve önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :**

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

**Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:**

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketin faaliyetleri, pay sahipleri tarafından Genel Kurul'da atanan bağımsız denetçi ve dış denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2025 Yılı için bağımsız denetim faaliyetlerinin Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmesi konusu, 27 Mayıs 2025 tarihinde yapılması planlanan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında onaya sunulmuştur.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu, faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Davalar için karşılıklar ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grubun çalışmakta olduğu hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Grup yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda Grubun raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davalara ilişkin bilgiler; 1 Ocak-30 Eylül 2025 hesap dönemine ait konsolide bağımsız denetçi raporunun "Not 22- Karşılıklar" başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.



**OZYASAR**  
TEL



**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Hesap dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilmiş olan bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

**İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış olan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Hesap dönemi içinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

**Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler**

Bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

**Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri :** Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

**ÖZYASAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.**

Merkez Ofis ve Fabrika

• Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 134015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye  
• Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye

☎ +90 212 634 04 44

☎ +90 212 735 24 11

☎ +90 212 547 16 45

☎ +90 212 735 34 57

☎ info@ozyasar.com.tr

[www.ozyasar.com.tr](http://www.ozyasar.com.tr)